

ה המבקש:

עמותת "הילדים של מיקי"
באמצעות ב"כ אליעד שרגא ושות' עורכי דין
מרחוב אחד העם 9, תל-אביב
טלפון: 7979999-03; פקסימיליה: 03-7979999

- ננד -

1. ראש הממשלה - מר בנימין נתניהו
 2. שר הבריאות - מר יעקב ליצמן
 3. מנכ"ל משרד הבריאות - מר משה בר סימן טוב
 4. היועץ המשפטי לממשלה - ד"ר אביחי מנדלבלייט
 5. מפכ"ל משטרת ישראל - רג"ץ רוני אלשיך
המשיבים 1 - 5 בampionship מחלקות הבג"ץים, פרקליטות המדינה
רחוב צלאח א-דין 29, ירושלים
טלפון: 02-6466590 ; פקסימיליה: 02-6467011
 6. ראש עיריית ירושלים - מר ניר ברקת
באמצעות עו"ד רונן וייניק ואחר'
מחלשכה המשפטית של עיריית ירושלים
כיכר ספרा 1, ירושלים
טלפון: 02-6296666 ; פקס: 02-6496895
 7. הסטודיות מדיצינית הדסה (חל"צ)
8. מנכ"ל הטנדורות מדיצינית הדסה - פרופ' זאב רוטשטיין
המשיבים 7 - 8 בampionship ב"כ עורכי הדין פישר בכיר חן וול אוריאן ושות'
מרחוב דניאל פריש 3, תל-אביב
טלפון: 03-6941300 ; פקסימיליה: 03-6944157
 9. בית החולים שערי צדק
 10. מנכ"ל בית החולים שערי צדק - פרופ' יונתן הלוי
המשיבים 9 - 10 בampionship ב"כ ממשרד אגמון ושות' עו"ד
רחוב יגאל אלון 98, מגדל אלקטרה, תל-אביב
טלפון: 02-6078607 ; פקס: 02-6513936
 11. פרופ' מיכאל וינטראוב
 12. פרופ' שושנה וילק-רבּ
 13. ד"ר מירה חרית
 14. ד"ר איריס פריד
 15. ד"ר בן עמי
 16. ד"ר יאיר פלד
 17. ד"ר הזסה טרוואן
 18. ד"ר אורית אילן
 19. ד"ר אביגיל אייזנברג ויגודה
המשיבים 19-11 בampionship ב"כ ארנה לין ושות' עו"ד
רחוב קויפמן 4, בית שרבט, קומה 13, תל-אביב
טלפון: 03-5165757 ; פקס: 03-5165999
 20. ההסתדרות הרפואית בישראל (הר"י)
בampionship ב"כ עו"ד גולדפרב זיגמן ושות' עורכי דין
רחוב יגאל אלון 98, מגדל אלקטרה, תל-אביב
טלפון: 03-6089853 ; פקס: 03-6089810
- המשיבים**:

תגובה מטעם המשיבים 7 - 8 לבקשת צו בגיןים

בהתאם להחלטת בית המשפט הנכבד מיום 2.6.2017, מתכבדת הסתדרות מדיציניות הדסה (חול"צ) (להלן: "הDSA") להגיש לבית המשפט הנכבד את תגובה המשיבים 7 - 8 לבקשת צו בגיןים, כדלקמן:

1. עניינה של העירה שבכותרת בשינויים בכח האדם שבוצעו לאחרונה במחלקת המטו-אונקולוגיה ילדים בהDSA (להלן: "מחלקה") עקב התפטרותם של רופאים המחלקה מתפקידם, והחלפותם על-ידי רופאים מומחיהם אחרים על מנת להמשיך להפעיל את המחלקה למען מטופלים ומטופדים בשעריה, ובהחלטה הנהלת בית החולים שערי צדק ומשרד הבריאות שלא לפתו מחלקה נוספת להמטו-אונקולוגיה ילדים בבית החולים שערי צדק.

על רקע האמור, מבקשת העורת שורה ארוכה של סעדים, ובכלל זאת - התערבות בית המשפט הנכבד בנוגע ניהול המחלקה, לרבות באשר לתגובה באמצעות רופאים מומחיהם אחרים; התערבות בנוגע ביצוע השתלות מה עצם בילדים בהDSA; סגירת המחלקה בהDSA; פתיחת מחלקת המטו-אונקולוגיה לילדים בבית החולים שערי צדק; פיתוח בחקרות פליליות; פיטורי המשיב 8; הוראה בראש הממשלה ולראש עיריית ירושלים להתערב בסוגיות מושא העירה; ועוד.

3. במסגרת העירה הוגשה גם "בקשת למתן צו בגיןים דחווף", בה בבקשת העורת כי בית המשפט הנכבד יורה כדלקמן:

"צו בגיןים דחווף, המורה למשיבים 8-7 שלא להוציא לפועל את "תכנית הרוטציה" שהגה המשיב 8, תוך איסור על המשיבה 7 להעסיק במחלקה למטו-אונקולוגיה ילדים רופאים שעיקר עבודתם בבית חולים אחר, והכל עד לתום ההליכים בעירה המוגשת בד בבד עם בקשה זו.

צו בגיןים דחווף המורה למשיבים 8-7 למנוע את הגעתם של רופאי תכנית הרוטציה למחלקה המטו-אונקולוגית לילדים במשיב 7".

כן בבקשת העורת "צו ארעי דחווף במעמד צד אחד", אשר בית המשפט הנכבד לא מצא ליתן.

4. בהתאם להחלטת בית המשפט הנכבד, התגובה שלhallן תتمקד בבקשת צו בגיןים, והDSA לא תביא במסגרתה את תגובתה המפורטת והמלואה לעירה. ואולם, יובהר כי הDSA סבורה כי דין העירה, בכל הקשור לסעדים הנוגעים למשיבים 7 - 8 ובפעולות הדסה - להיזהות.

5. הסיטואציה עימה מתמודדת הDSA כתוצאה התפטרות הרופאים אינה פשוטה. היא נקלעה אליה בעקבות כורחה ועשתה מאמצים רבים כדי למנוע אותה. ואולם, הDSA היא מוסד רפואי אקדמי, הפעיל משנות ה- 30 של המאה הקודמת ועומד בחוד החנית של מערכת הבריאות והמחקר הרפואי בישראל. במחלץ השניים באו ויצאו בשערי הDSA רופאים ידועים שם. חלקם עזבו בהגums לגיל פרישה, חלקם לתפקידים אחרים, בארץ או בחו"ל. אלא שפועלות המרכז הרפואי, המעסיק כ- 970 רפואיים, אינה תלולה בבעל תפקיד זה או אחר, מוכשר ככל שהיא. בית החולים הDSA והמשך תפקידו האICONOTI מען המטופלים חשובים מכל רפואי שעבד בו.

על רקע זה, לא ניתן לקבל את העירוב שנעשה בעירה בין אירוע פרטוני לבין המישור הארגוני-מערכת. המשואה שמדובר בגורם העירה, לפיו התפטרות רופא או קבוצת רופאים גוררת סגירה של מחלקה בבית חולים מרכזי המשרת ציבור עצום, היא בלתי מתאפשרת על הדעת. כאמור, הDSA ניסתה למנוע את עזיבת הרופאים, אולם משעה שהתברר שפניהם החוצה – כל מעין נזונות להשלמת השירות ולשדרוג המחלקה. הDSA ומחלקה המטו-אונקולוגית ילדים שלא ימשכו לשימוש בית חם, מקצועים ומוסר לילדים חולים, ללא הבדל דת, גזע או לאום.

- העתירה אינה מוגלה כל עילה להתערבותו של בית המשפט הנכבד בהחלטות המנהליות בהן היא עוסקת. הסוגיות המועלות בעתירה, רובן כמובן, הן סוגיות מקצועית מובהקות באשר לדרך ניהול של בית החולים ולמתן טיפול מקצועי ו ראוי לחולים. מקריאת העתירה ושורת הسعدים המבוקשים בה, עולה בbijור כי בית המשפט הנכבד מתבקש למעשה להתערב לבב ליבם של שיקול דעת רחב ביותר המשור לממשרד הבריאות ושל החלטות ניהול ורפואה של הדסה, ובabitim מקצועיים מובהקים, אשר אין כל עילה להתערבות שיפוטית בהם; מה גם שאין לעותרת, בכל הבודד, את הכלים לקבוע מהו האופן בו יש לנוהל מערכת רפואי בישראל.
8. חשוב להבהיר, כי בכל העניינים המקצועיים הללו הדסה פועלת בשיתוף פעולה עם משרד הבריאות ועל פי הנחיותיו, תוך שկיפות ותיאום מלאים. יתר על כן, משרד הבריאות הוציא לאחרונה נחילים להפעלת מחלוקת כאמור ומינה גם צוות מפקח לוודא הפעלה הסדירה של המחלוקת בהדסה.
9. גם דינה של הבקשה לצו בגיןים להידחות.
10. מהותה של הבקשה לצו בגיןים היא מניעת פעילותה של המחלוקת באמצעות הרופאים המומחים המתגברים שגיסה הדסה עובד בחלוקת, כפתרון בגיןים, בעקבות התפטרותם של המשיבים 11 - 19. למעשה, הسعدים הזמנינו המבוקשים בעתירה מכובנים נגד הצדים שנתקה הדסה כדי להתגבר על הקשיים שייצרו הרופאים המשיבים בתפטרותם, חלק ממימוש כוונתם לסיגורתה של המחלוקת בהדסה ולהעברת כל הוצאות לבית החולים שעריך צדק.
11. עצם הבקשה לצו בגיןים שתוצאתו היא מניעת שירותים רפואיים ממטופלים הזוקים לכך, בהווה ובעתיד, לרבות המאושפזים כיום במצב המחייב טיפול רפואי, היא רעיון עיוועים.
12. אין כל עילה או בסיס משפטי לצו בגיןים המבוקש, שמשמעותו היא, הלכה למעשה, פגיעה קשה בפעילותה של המחלוקת, בילדים המטופלים בה ובאחרים שייזקקו לשירותיה ביום הבאים. מדובר למעשה בבקשתו לצו עשה, שתכליתו לשנות את מתכונתה הנוכחיות של פעילות המחלוקת, ואין מקום או הצדקה להורות על מתן צו מסווג זה.
13. אשר לשינויי העתירה - כפי שיפורט להלן, בעקבות התפטרותם של המשיבים 11 - 16 (אשר הדסה ניסתה בכל דרך להגיע איתם להבנות ולמנוע את עזיבתם), הדסה נדרשה לגייס רפואיים מומחים חדשים למחלוקת תוך פרק זמן קצר. למורת הקoshi לעשות כן, בין היתר בשל כך שמדובר בתחום התמחות המצוי במחשור, הצליחה הדסה לגייס למחלוקת, במאתיים קדחתניים, מספר רפואיים מהשורה הראשונה, מהארץ ומהעולם, בעלי מומחיות רלוונטיות ויכולות מוכחות בתחום, לרבות ניהול מחלוקת חדש. חלק רפואיים אלו כבר החלו לאחרונה לעבוד בחלוקת, והם מעניקים טיפול רפואי הולם, ראוי וברמה מקצועית גבוהה לילדים המטופלים בה, וחילק יטרף למחלוקת בחודשים הקרובים.
14. במקביל, כפתרון בגיןים עד למילוי השורות, גישה הדסה רפואיים מומחים מבית החולים אסמודן וליל ספרה לילדים בשיבא, אשר עובדים בהדסה באופן מלא לתקופות קצובות, רפואיים נוספים מספירים המסייעים למחלוקת בחלק מימות השבוע, ומתגברים את רפואי המחלוקת על פי תוכנית סדורה ובימים קבועים. יודاش כבר עתה, כי מתכונת פעילות זו אושרה על ידי משרד הבריאות ותגבור רפואיים שעיקר עבודתם בבית החולים אחר מטבחם גם בבתי חולים אחרים ברוחבי הארץ.
15. לפיכך, המחלוקת פועלת כיום באמצעות רפואיים מומחים מוכשרים ומקצועיים, ברמה גבוהה, רפואיים מתגברים מהשורה הראשונה בארץ. כמו כן, הדסה ממשיכה לגייס רפואיים נוספים לעבודה קבועה בחלוקת, כך שנitin יהיה לצמצם באופן הדרגתי את היקף התגבור.

16. בנסיבות אלו, אין כל בסיס לטענות שמעלה העותרת בדבר איכות הרופאים שגויסו למחקרה ואופן פעילותה בעקבות התפטרות המשיבים 11 – 16, והדסה מצאה על עצם הعلاתן. משכך, הנחות היסוד בעתריה, בדבר איכות הפעולות והטיפול הנitin במחלקה, אין מבוססות. בהיעדר כל בסיס להנחות יסוד אלו, אשר עליהן מושתתים העתירה כולה ונסיבות המבוקשים במסגרתה, ברור כי סיכויי העתירה נזוכים. יתרה מכך, הנחות היסוד הבלתי מבוססות והתשתיות העובדתית השגוניה שעומדת בבסיס העתירה, הובילו להעלאת טענות מרחיקות לכת ואף להשתלחות בمناق"ל הדסה, אשר אין להן כל מקום.
17. ואולם, אף אם לא נידרש בשלב זה לסתוכוי העתירה, **די בשיקולי מאון הנחות כדי לדחות את הבקשה לצו בגיןים.**
18. ראשית, משמעותה של הבקשה לצו בגיןים היא **פגיעה קשה** בפעולות המחלקה, אשר מעבר לעצם הפגיעה שחוותה המחלקה עקב התפטרות הרופאים והאופן בו היא נעשתה, דזוקה תוסף ותעצים פגיעה בילדים החוליםיס המטופלים בה ובמטופלים נוספים הצפויים לבוא בשעריה, תוך סיוכו בריאותם. יתרה מכך, מתן צו בגיןים עלול להוביל לכך שייפגע הטיפול בילדים המטופלים במחלקה והם ייאלצו לעבור לבתי חולים אחרים, בניגוד לבחירותם, ומבליל שידוע אם יימצא בית חולים שיוכל לקבלם.
19. שנית, הטענה כי העובדה שחלק מהרופאים במחלקה עובדים בחלוקת מהימים גם בבית החולים אחר מסכנת את הילדים המטופלים במחלקה, שגوية. הרופאים המתגברים נחלצו לסייע על מנת לגשר על התקופה שעדי להגעתם של רופאים קבועים למחלקה. כל זאת מתגבר עובד במחלקה לתקופה קצרה ויש רופאים מתגברים העובדים במחלקה רק בחלוקת מימי השבוע, אולם בעת שככל אחד מרופאים אלו נמצא בהדסה – הוא נמצא ב- 100% בהדסה, וכל מעיינו נתונים לטיפול בילדים המחלקה, אשפזו היום והמרפאה.
20. נשוב ונבהיר - תגבור מחלקות רפואיות ובתי חולים על ידי רופאים שעיקר עבודתם בבית החולים אחר הוא הסדר מקובל במערכות הבריאות הישראלית מעות המשאבים, ומתקיים גם בבית החולים אחרים. ברור, אם כן, כי אין כל בסיס לטענות בדבר הסיכון הנש�� מכך כביכול.
21. יתרה מכך, צו בגיןים מבקש למעשה שילדים המטופלים במחלקה ייאלزو לעBOR לבתי חולים אחרים, במקום שיטופלו במסגרת המחלקה בעירם; ולהלא ילדים אלה ממילא יקבלו (אם יימצא להם מקום) בבתי החולים האחרים אותו טיפול, ואף יוכן שעל ידי אותם רופאים מומחים מתגברים אשר עובדים גם בהדסה בתקופה מסוימת או בחלוקת מימיים; ההבדל היחיד הוא שהם ייאלצו לצורך כך לחייטלטל ברחבי הארץ, במקום שאוטם רופאים יעניקו להם את הטיפול בהדסה. לכן, ברור כי הפסקת עבודותם של רופאים אלו במסגרת המחלקה תהווה דזוקה פגעה בילדים.
22. כאמור, טענות אלה בעתריה מבוססות על הנחות יסוד שגויות. כפי שיפורט להלן, ועל מנת להסביר כל ספק, המחלקה פועלת ומתפלת בילדים החוליםיס, וכח האדם במחלקה ו邏輯ות הפעולות בה מעניקים לילדים טיפול רפואי הולם, אינטובי ומקצועי.
23. לפיכך, בעוד שלפי הפסיקה צו בגיןים יינתן כאשר מאון הנחות נוטה **בבירור** לטובת המבוקש, בנסיבות המקורה דן **ברור כי מאון הנחות נוטה באופן מובהק לדוחית הבקשה**. אשר על כן, הדסה תבקש מבית המשפט הנכבד לדוחות את הבקשה לצו בגיןים.
24. להלן נעמוד על תמצית הדברים.

א. עיקרי העובדות הדריכות לעניין

א.1. כללית - על הדסה ומחלקה

- Hadassah, The Women's Club, הנמצאת בבעלות של Hadassah Medical Relief Association, Inc. ושל Zionist Organization of America, Inc. המרכז הרפואי הדסה הוא בית חולים ציבורי אוניברסיטאי שלישוני, הפועל בשני קמפוסים: "הדסה עין כרם" ו"הדסה הר הצופים", ומהוות גורם מרכזי וחינוי במערכת הבריאות הציבורית, בישראל בכלל ובירושלים בפרט. הדסה אינה בית חולים ממשתיי כנטען בעטירה.
25. הדסה היא גוף אשר פועל שלא למטרת רווח, ממניעים ציוניים, ובראש מעיניו עומד החזון לקידום הרפואה בישראל.
26. הדסה כפופה לאסדרה התואמת למרכזי רפואיים (הנמצאים בבעלות המדינה או בבעלות קופות החוליםיס וממוננים על ידי המדינה). על המרכז הרפואי הדסה חלקה החובה לספק שירותים רפואיים לכל דושג (גם אם איןו חבר בקופת החוליםיס וגם אם איןו משלם), ללא הבדל דת, גזע או אום.
27. הדסה מספקת שירותי רפואיים גם לתושבי הרשות הפלסטינית, בעיקר בתחוםים בהם אין במרכזי הרפואיים ברשות מענה רפואי הולם.
28. בהתאם לסעיף 24 לפקודת בריאות העם מס' 40 לש' 1940 (להלן: "פקודת בריאות העם") הדסה מחזיקה ברישיון להפעיל בבית החולים הדסה עין כרם מחלקה המטו-אונקולוגית והשתלת מה עצם בילדים, כמו גם רשות נפרדת למחלקה להשתלת מה.

א.2. הרקע למשבר ולהתפטרות המשיבים 11 - 19

30. המשיב 11 החל את עבודתו בהדסה בשנת 2001 כמנהל יחידת ההמטו-אונקולוגיה ילדים בהדסה. בחודש ינואר 2008 מונה המשיב 11 לተפקיך מנהל המחלקה, לאחר שכיהן כממלא מקום בתפקיד זה במשך כחצי שנה.
31. מלבד המשיב 11 הועסקו במחלקה גם המשיבים 12 - 16 כרופאים מומחים בהמטו-אונקולוגיה ילדים וכן המשיבים 17 - 19 כ"מתמחים עלי", לאחר ששימשו את התמחותם ברפואת ילדים.
32. המשיבים 11 - 19 לא ביצעו ככל השתלות מה עצם ילדים. ההשתלות עצמן בוצעו בעבר על ידי רפואיים אחרים, ומאז שנת 2011 מתבצעת פעילות השתלת מה עצם ילדים בניצוחה של ד"ר פולינה סטפנסקי, שהיא מומחית בעלי שם עולמי בתחום, ובסיוע של המשיב 13.
33. בשנת 2006 צוידה המחלקה ב- 4 חדרים המיועדים להשתלת מה עצם ילדים, ורוב ההשתלות ילדים הועברו בחלקן מהמחלקה להשתלת מה עצם לחדרים אלה. עם זאת, לאורך השנים, כאשר בחדרי ההשתלה במחלקה מותמלאים, או כשחתקלה החלטה אחרת, הטענה פעלות השתלות מה עצם ילדים במספר חדרים מוגזם המחלקה להשתלות מה עצם (הנמצאת בבניין שרת).
34. יודגש, כי חלק מהילדים הנדרשים להשתלות מה עצם אינם ילדים המטופלים במחלקה ההמטו-אונקולוגית, אלא ילדים החוליםיס במחלות תורשתיות (ומטופלים באופן שוטף, למעט הליך ההשתלה, במחלקות אחרות).
35. בחודש ספטמבר 2016 ביקשה הנהלת הדסה לבדוק את האפשרות למנוע את ד"ר פולינה סטפנסקי בראש מחלקה השתלת מה עצם במקום רפואי ראובן אור, שסיים את תפקידו בתחילת שנת 2017.

זאת, נוכח ניסיונה העשיר של ד"ר סטפנסקי והצלחתה הרבה במסגרת פעילות השתלות מכך עצם בילדים.

36. יובהר - מינוי זה לא נועד לעורך שינוי כלשהו **באופן ביוצע השתלות מכך עצם בהדסה, אלא אך ורק באספקט התנהולי-פרסוני.**

37. ד"ר סטפנסקי ביקש להסביר לאחר שתויעץ במשפחתה ולאחר שתתקבל גיבוי לכך מגורמים נוספים בהדסה, ביןיהם המשיב 11. لكن, עוד לפני התקבלה החלטה סופית בעניין, נעשו ניסיונות לקיים פגישה עם המשיב 11.

38. ביום 14.11.2016 התקיימה לבסוף הפגישה בין גורמים בהנהלת הדסה לבין המשיב 11. במהלך הפגישה התברר כי עוד קודם לכן, בתחלת חודש נובמבר 2016, נפגש המשיב 11 עם מנכ"ל בית החולים שערי צדק, במטרה להקים מחלקה המטו-אונקולוגית לילדים בבית החולים שערי צדק, על בסיס רפואיים שיתפטרו כולם מהדסה, כמו גם הסגל הרפואי והאחר שעברו אף הם לשערי צדק בעקבות הרופאים.

39. מן אותו רגע עשתה הנהלת הדסה כל מאמץ למנוע את התפטרותם של רפואיים המחלקה. במסגרת זאת התקיימו שורה ארוכה של פגישות והתכתבויות בין המשיב 11 להנהלת הדסה שלא זה המקום לפרטן. נציג רק, כי במהלך פגישות והתכתבויות אלו העלה המשיב 11 (בשמו ובשם יתר הרופאים במחלקה) דרישות שונות בדבר אופן פעילותה של המחלקה, דרישות אשר מרביתן אין קשרות כלל לטענות שבموقع העתירה. הנהלת הדסה התיחסה במלוא הרצינות לדרישות אלו, הן במסגרת הישיבות שהתקיימו, והן במסגרת מכתבים מפורטים ומונומקסים המתיחכים לנושאים השונים (אשר כאמור, עוסקים בהיבטים נרחבים בהרבה מסוגיות השתלות מכך עצם בילדים). הנהלת הדסה נתנה מענה מפורט לכל הדרישות שהועלו, **והלבנה למעשה מרבית הדרישות נענו במלואן**, והכל בניסיון למנוע את התפטרותם של רפואיים המחלקה. לצורך ההמחשה, מצורפות מספר דוגמאות מההתכתבויות במהלך תקופה זו, בהן הועלו דרישותיו של המשיב 11 והנהלת הדסה מסרה את עמדותה.

"1" העתקים ממכתבה של הנהלת הדסה מיום 10.1.2017, מכתב דרישות רפואיים המחלקה מיום 15.1.2017 ומהמענה של מנכ"ל הדסה מיום 28.2.2017 מצורפים להלן 1.

40. להנהלת הדסה נודע, כי בעקבות פניותו של המשיב 11 למנכ"ל בית החולים שערי צדק, פנה בית החולים שערי צדק למשרד הבריאות בעניין האפשרות לפיתוח מחלקה להמטו-אונקולוגיה ילדים (ראו נספח 29 לעתירה).

41. עוד הסתבר, כי בחודש ינואר 2017, בעוד הנהלת הדסה מקיימת דין ודברים כן ובנפש חפה עם המשיב 11 בעניין פעילות המחלקה, התקיימה פגישה בראשות המשיב 2, שר הבריאות, והמשיב 3, מנכ"ל משרד הבריאות, בה נכח חלק רפואיים מחלקה ומנכ"ל בית החולים שערי צדק. בפגישה זו טעוו רפואיים המחלקה כי הם יכולים להמשיך לעבוד בהדסה וכי הם מבקשים להפסיק, ולעבור כגוף אחד למחלקה ההמטו-אונקולוגית שתוקם בבית החולים שערי צדק.

42. כאמור בעתירה, ביום 16.2.2017 הודיע שר הבריאות למנכ"ל בית החולים שערי צדק, כי אין מקום לפיתוח מחלקה נוספת בירושלים להמטו-אונקולוגיה ילדים, וכי בעtid תיירך בחינת צרכים לאומיות של הסוגיה (נספח 30 לעתירה). כמו כן, כפי שועלה מן העתירה, ביום 14.5.2017 הודיעו למנכ"ל בית החולים שערי צדק בכתב לשר הבריאות כי הוא אינו "רופא כיום אופציה לפיתוח מחלקה המטו-אונקולוגית ילדים בשערי צדק הן מן הבחינה המעשית והן עקב איסור משרד הבריאות" (נספח 32 לעתירה).

א.3. התפטרות הרופאים ופעולות המחלקה ביום

43. ביום 5.3.2017 הגיעו הרופאים המומחחים במחלקה, המשיבים 11 - 16, מכתבי התפטרות. במסגרת מכתבי התפטרות הודיעו 6 הרופאים המומחחים במחלקה כי החליטו לסיים את עבודתם בהזדהה החל מיום 4.6.2017. בשלב מאוחר יותר הודיעו גם הרופאים המתמחים במחלקה, המשיבים 17 – 19, על רצונם לסיים את עבודתם בהזדהה באותו מועד.
44. תקצר היריעה מלתאר את המאמצים שהנהלת הדסה עשתה, גם לאחר הודעת התפטרות, על מנת לשנות את החלטתם של המשיבים 11 - 19. הנהלת הדסה אף הודיעה פעמיים אחר פעם (כפי שעה גם מן העתירה), כי היא תסכים לכל ניסיון גישור שיישאר את הרופאים או חלקם במחלקה.
45. כך לדוגמה, כבר ביום 7.3.2017 (יומיים בלבד לאחר הודעת התפטרות של המשיבים 11 - 16) במסגרת דיון שיזמה ועדת העבודה, הרווחה והבריאות של הכנסת, הבהיר מנכ"ל הדסה כי הוא מוכן לאפשר את התנאים שמקשים רופאי המחלקה וכי הוא מבקש לקיים דין ודברים עימים לפניו הסוגיות שבמחלוקת. ואולם, לאורך הדיון הבhiroו רופאי המחלקה כי הם הודיעו על התפטרותם מעטים עקרוניים עוברים, וכי גם מתן מענה לדרישותיהם לא ישנה את החלטתם (נספח 27 לעתירה). כמו כן, ביום 24.4.2017 הודיעו מנכ"ל הדסה לב"כ העותרת כי הוא מסכים לכל הליך גישור שטרתו שהרופאים שהפטרו, כולם או חלקם, ימשיכו את עבודתם בהזדהה (נספח 52 לעתירה).
46. ככלומר, הנהלת הדסה הודיעה בבירור, פעמיים אחר פעם, כי היא מוכנה לכל חילך של משא ומתן או גישור לצורך מציאת פתרון לסוגיה.
47. במקביל, משךbare מועד כניסה של התפטרות לתוקף, הדסה פעלת באינטנסיביות למציאת פתרונות חלופיים לאיש התקנים של רופאי המחלקה שהודיעו על התפטרותם. הדסה פעלת ללא הרף על מנת לגייס רופאים מהשורה הראשונה, אנשי צוות איקוטיים בעלי ניסיון ושיעור קומה ולמנתה מנהל חדש במקומו המשיב 11 שהפטר.
48. אף שפרק הזמן שעמד לרשות הדסה היה קצר, ולמרות הקושי הנובע ממחסור ברופאים בתחום התמחות זה, מאמציה של הדסה נשאו פרי, והוא הצלחה לגייס מנהל מחלקה, ד"ר גל גולדשטיין, שהחל את עבודתו ביום 1.5.2017. בנוסף, פרופ' יוסי לבר, מומחה להמטו-אונקולוגיה ילדים שעבד ב- 20 השנים האחרונות במרקזים רפואיים מהഗודלים בארץ"ב, גויס אף הוא למחלקה והחל את עבודתו ביום 4.6.2017; רופאה מומחית בכירה ומקצועית נוספת, ד"ר ציפי קורנפלד, צפוי להצטרף למחלקה במהלך חודש זה; ד"ר סטפנסקי, שהוא כאמור מומחית להמטו-אונקולוגיה ילדים המשמשת כמ"מ מנהלת מחלקת השתלות מוח עצם, מעניקה גם היא טיפולليلדי המחלקה. כמו כן, הדסה גייסה שני רופאים מומחמים נוספים, אשר צפויים להצטרף למחלקה בקרוב - האחד אמרור להתחיל את עבודתו במחלקה במהלך חודש אוגוסט, והשני אמרור להתחיל את עבודתו במחלקה לקראת תחילת חודש ספטמבר.
49. על מנת לשמר על הרצף בפעולות המחלקה עד למילוי השורות, פניה הדסה, ביום 16.5.2017, לבית הדין האזרחי לעובדה בירושלים (להלן: "בית הדין"), בבקשת צווי מניעה זמנית והדרוגתיים, ביחס לחלק מהרופאים שהפטרו (המשיבים 13 - 16). זאת, על מנת שתתאפשר תקופת התארגנות נוספת לצורך אישוש תפקידיו הרופאים שהפטרו, ובשים לב לכך שהדסה סקרה שהפטרות הרופאים היא צעד ארגוני, העולה כדי שביתה שאינה דין. ביום 23.5.2017 דחה בית הדין את בקשה של הדסה (נספח 41 לעתירה).

לפיכך, מכיוון שירדה מן הפרק אפשרות זמנית זו, הציגה הדסה למשרד הבריאות תכנית בדבר המשך פעילותה של המחלקה. תכנית זו מבוססת בראש ובראשונה על צוות הרופאים המומחים הקיימים, כפי שפורט לעיל (ראו פסקה 48 לעיל) וכן על יתר עובדי המחלקה, המונחים, בין היתר, כ- 48 אתיות, 3 עובדים סוציאליים, 2 פסיכולוגים, עובדי מזכירות, תזונאים ועוד.

בנוסף, ועל מנת לגשר על תקופת הביניים עד להגעת כל הרופאים, הגיעה הדסה לשיכום עם המרכז הרפואי ע"ש שיבא על תגבור המחלקה ב- 2 רופאים בכירים קבועים לתקופות קצרות ותגבור רופאים מומחים נוספים במשך ימים בחודש על פי תכנית סדורה ובמועדים שתואמו בין הנהלות שני בתיה החוליםיס, באופן בו צוות הרופאים המומחים בהדסה מסוגל לתת את כל הטיפולים במחלקה, באשפוז יום ובמרפאות.

א.4. המענה לטענות העותרת והנחות משרד הבריאות

כפי שעה מן העתירה, העותרת העלתה בפני שר הבריאות את טענותיה השונות, הן בדבר אופן התנהלות המחלקה בעבר (בעת שהרופאים המתפטרים היו את צוות המחלקה), הן באשר לדרישתה לפתחת מחלקה בשער צדק והן באשר למתכונות הפעילות במחלקה ביום (tagbor באמצעות רופאים מומחים מבית החולים אחר) וטענות נוספות. ראו לעניין זה מכתב ב"כ העותרת מיום 27.4.2017 (נספח 54 לעתירה).

מנכ"ל הדסה, אשר כותב בהעתק למכתב, השיב באופן מפורט ומנווקט לטענות אלה במקtabו מיום 7.5.2017 (נספח 55 לעתירה). כפי שעה מכתבו של מנכ"ל הדסה, מרבית טענות העותרת מבוססות על הנחות יסוד מקצועית שגויות ועל טענות עובדיות שאין נוכנות.

כמו כן, ביום 9.5.2017 העביר מנכ"ל הדסה למשרד הבריאות את התיאchorתו המפורטת למכתב ב"כ העותרת מיום 27.4.2017. גם במסמך מכתב זה עמד מנכ"ל הדסה על הנחות יסוד השגויות שבבסיס המכתב ועל הטענות העובדיות הבלתי מובוססות הנטען בו.

"2" העתק מכתבו של מנכ"ל הדסה למשרד הבריאות מיום 9.5.2017 מצורף נספח 2.

ביום 23.5.2017 השיב שר הבריאות למכתב ב"כ העותרת מיום 27.4.2017 (נספח 61 לעתירה). שר הבריאות ציין כי טענות העותרת נבחנו בתשומת לב ובעיון. במסגרת מכתבו הבahir שר הבריאות כי לאחר בדיקת הטענות נמצא כי לטענות רבות אין כל יסוד, וכי הטענות כוללות האשמות חסרות שחר ובטייס כלשהו (ראו פסקאות 1 ו- 3 לכתב).

מכתב זה עולה כי שר הבריאות מסר לעותרת מענה מפורט ומנווקט ביחס לשכל הטענות, ובכלל זאת הבahir כי משרד הבריאות קיבל מהדסה "הסבירים מספיקים באשר להיערכותם במקרה בו אכן ימומש איום החתפות הקולקטיבית של חלק מהצוות, ואנו סבורים כי ביחס למספר החולים החדשים במחלקה לעת הזו, החירות מספקת" (פסקה 2(יג) לכתב). כמו כן, שר הבריאות עמד על כך שהוא אינו רואה כל סיבה שאיכות הקשר האישי ויחסיו האמון עם המטופלים "יפגעו כתוצאה מהתווה הפעילות שנקבע ביהדותה" (פסקה 5 לכתב).

זהינו, משרד הבריאות, שהוא הרגולטור המקצועי האמון על כך, אישר את מתכונות הפעולות של המחלקה כפי שהיא מתבצעת היום.

ביום 21.5.2017, לקרה כניסה התפטרותם של הרופאים לתקוף, ובמסגרת המעקב השוטף של משרד הבריאות, העביר משרד הבריאות להדסה הנחות בדבר אופן פעילותה של מחלקת המטו-אונקולוגיה, ילדים, ביצוע השתלות מה עצם בילדים, מקרים בהם מטופלים מבקשים לעורר לבתי החולים אחרים,

מסירת מידע להורים, טיפול בילדים שאינם תושבי ישראל, ועוד. לモטר לצ'ין, כי הדסה פועלת בהתאם להנחיות אלה ותמשיך לפעול בהתאם להנחיות משרד הבריאות, תוך שקייפות, תיאום ושיתוף פעולה מלאים.

"3" העתק ממכתב משרד הבריאות מיום 21.5.2017 מצורף כנספח 3.

59. בנוסף, ביום 6.6.17 מינה משרד הבריאות צוות ליווי ופיקוח למחלקה בראשותו של ד"ר י. ברלוביץ. תפקידו של צוות זה, בין היתר, הוא לפקח על ביצוע פעילות המחלקה בהתאם להנחיות משרד הבריאות.

ב. בקשה לצו בגיןים - המסדרת המשפטית

60. כידוע, שניים הם המבחנים המוצטברים החולשים על בחינת בקשה לצו בגיןים - **התנאי הראשון** הינו כי סיכון העתירה טובים הם, ואילו **התנאי השני** דורש כי מאון הנוחות שבין הצדדים **ייטה בבירור לטובת המבקש**.

61. בית משפט נכבד זה עמד בעבר פעמיים רבות על אופן יישום של שני התנאים המוצטברים. הלכה היא, כי מבחןים אלו אינם נשלכים במנוגך זה מרעהו, אלא קיים ביניהםיחס של "מקביליות כוחות". ככל שסיכון ההליך גבוהים יותר, כך ניתןמעט בדרישת "מאון הנוחות" לצידו של המבקש, ולהיפך - ע"מ 11/11 4514/11 **מוגליינסקי נ' שר הפנים** (פורסם בנובו, 14.8.2011, פסקה 3). עוד נקבע בפסקה, כי מבחן מאון הנוחות הוא המבחן העיקרי בעת החלטה על מתן צו בגיןים - ראו לדוגמא בג"ץ 5327/11 **חיפה כימיקלים צפון נ' מנהלת מחוז חיפה - המשרד להגנת הסביבה** (פורסם בארכ'ש, החלטה מיום 19.7.2011).

62. כפי שיפורט להלן, עדות הדסה היא כי סיכון העתירה נזוכים. ואולם, אף אם לא נזרש בשלב זה לסייעי העתירה, הדסה סבורה כי מאון הנוחות נוטה לבירור לדחיתת הבקשה. להלן נפרט.

ג. דין הבקשה לצו בגיןים להידחות

63. כאמור, מהותה של הבקשה לצו בגיןים היא מניעת פעילותה של המחלקה באמצעות הרופאים המומחחים המתגוררים את רופאי המחלקה שגייסה הדסה, כפתרון בגיןים בעקבות התפטרותם של המשיבים 11 - 16. למעשה, בכך מבקשת העותרת **לפוגע קשות** בפעולות המחלקה, על ידי צמצום כת האדם בה, ועקב כך **ייפגע** בהכרח ציבור המטופלים במחלקה והצפויים לבוא בשעריה.

64. הדסה טוענת כי אין כל עילה או בסיס משפטי לצו בגיןים המבוקש. מדובר למעשה בבקשת לצו עשה, שתכליתו לשנות את מתכונתה הנוכחית של פעילות המחלקה, תוך פגיעה קשה בהמשך פעילות המחלקה. ואולם, ברור לכל כי התפטרותם של רופאים מתפקידם בבית החולים, וגיוס כת אדם במקומות, אינם מהווים עילה למתן צו בגיןים המבוקש. ברור גם, שהבקשה לצו בגיןים מבקשת לסכל את הצעדים שננקטה הדסה כדי למלא את החסר שיצרו הרופאים בתפטרותם ובאופן שבו נעשתה.

65. ודוק - שבעת הרופאים המומחחים המתגוררים שגויסו לעובדה במחלקה, ועושים כן על פי תכנית סדורה ובמועדים קבועים, הם מומחחים בעלי שם, המגיעים להדסה ממחלה המטו-אונקולוגית בבית חולים אחר בארץ - לכן אין, ולא יכול להיות, חולק על מקצועיהם.

- כאמור, התפטרותם של המשיבים 11 - 16 (אשר הדסה ניסתה בכל דרך להגעה איתם להבנות ולמנוע את התפטרותם), הובילה לכך שהדסה נדרשה לגיס ורופאים מומחים חדשים למחלקה בתוקף פרק זמן קצר, ובשים לב לקשי הנובע מכך שמדובר בתחום התמחות המצוי במחסור. ואכן, כפי שפורט לעיל, לאחרונה הצלחה הדסה לגיס מספר רופאים מן השורה הראשונה, בעלי מומחיות רלוונטיות ויכולות מוחכות בתחום. רופאים אלו, אשר חלkom החלטו לעבוד במחלקה, מעניקים טיפול רפואי הולם, ראוי וברמה מקצועית גבוהה לילדים המטופלים במחלקה.
- במקביל, ועל מנת לאריך על תקופת הביניים שעדי לAMILI השורות, הדסה פעלת לתגבר רופאים אלו באמצעות רופאים מומחים נוספים הפועלים גם בבית החולים אחר.
- לכן, הדסה סבורה שאין כל בסיס לטענות שמעלה העותרת בדבר איות הרופאים שגיסו למחלקה ואופן פעילותה בעקבות התפטרות המשיבים 11 - 16 וכי אין כל יסוד לדרישת מניעת פעילותם של הרופאים המומחים המתגוררים את המחלקה.
- בנוסף, למיטב ידיעתה של הדסה, תגבר פועלותן של מחלקות בבתי חולים באמצעות רופאים שעיקר עבודתם בבית החולים אחר הוא פרקטיקה מקובלת. כך, ולשם הדוגמא בלבד, מכון הלב בבית החולים נייאדו תוגבר על ידי רופאים מבית החולים שיבא במשך שנים רבות; מחלקת הילדים בבית החולים לניאדו תוגברה על ידי רופאים מבית החולים איכילוב לאורך שנים רבות; מערכת ניתוח הלב בבית החולים פוריה מתופעל על ידי בית החולים שיבא בשנים האחרונות; מערכת הקרינה בבית החולים זיו מתוכנן להיות מופעל על ידי רופאים מבית החולים שיבא.
- עוד נציג, על קצת המזלג בלבד, כי העתירה יכולה מבוססת על הנחת יסוד בדבר קיומה של "תקינה" כלשהי או "סטנדרט בינלאומי" ביחס לאופן ניהולה של מחלקה המטו-אונקולוגית ילדים ולכתח האדם הנדרש בה. על בסיס הנחת יסוד זו הועלו בעתירה טענות שונות, לרבות באשר לאופן ביצוע השתולות מה עצם בילדים ולאופן בו פועלת המחלקה בהדסה, הכל מזה שנים רבות (קרי – שנים בהן צוות המחלקה הורכב מתרופאים המתפטרדים).
- ואולם, הנחת היסוד האמורה, אשר נשענת על מאמר שפורסם בכתב עת מסויים (נספח 2 לעתירה), בלתי מבוססת מבחינה עובדתנית. כאמור, העותרת עמדה על הנחת יסוד זו והעלתה את טענותיה בנושא במסגרת מכתבו למשרד הבריאות מיום 27.4.2017, ולטענה אלה ניתן מענה מפורט ומנווק,
- הן על ידי מנכ"ל הדסה והן על ידי שר הבריאות (ראו פסקאות 53 - 57 לעיל).
- דוגמת נוספת לתשתיות העובdotiyת הבלתי מבוססת בעתירה, היא הטענה השזרה לכל אורכה, בדבר העליות שנדרשים לשלם מי שאינם תושבי ישראל לצורך השתלות מה עצם בהדסה.
- העובדות לאשוריון הון, כי גם בעניין זה הדסה פועלת בהתאם להנחיות משרד הבריאות ועל פי התעריפים המאושרם על ידי משרד הבריאות. הסכומים בעתירה נטענו, אפוא, בולמא ותווך התעלומות מהמציאות. וחשוב מכך – נבקש להסביר את תשומת הלב למכتب שר הבריאות (נספח 61 לעתירה) המבהיר, בנגדו לרוח המנשבת מן העתירה, כי טיפול בילדים תושבי הרשות הפלסטינית, שאינם יכולים לקבל מענה רפואי הולם במערכת הרפואה של הרשות, אינו בגדר "תירוע רפואי" מכל בחינה שהיא (פסקה 2(ו) למכتب).
- מקומות במיוחד, ולא פחות מזה מופרך, הניתן לציר את המשיב 8 כמי שمعدיף שיקולים כספיים על פני שיקולים רפואיים. ההחלטה הראשונית שקיבל מנכ"ל הדסה ביום כניסה לתפקיד הייתה הפסיקת פעילות השירות בשעות הבוקר, שנגאה בהדסה שנים ארוכות, וזאת בהתאם להתחייבות הדסה בחסכם ההבראה עם המדינה, עד הגורע מהדסה כ- 80 מיליון ש"ח בשנה(!); ובאותה נשימה

יובהר, כי על פי הסכם ההבראה שחתמה הדסה עם המדינה בעקבות המשבר הפיננסי אליו נקלעה (כמצוין גם בעתירה), הדסה מחייבת לחזור לאיזון כלכלי, הן על ידי קיצוץ עלויות משמעותית (שפחה על המחלקה נוכח העובדה שמדובר בילדים חולוי סרטן), והן בדרך של הגלתה הכנסות. לא רק שאין בכך פסול, אלא שזוהי הדרך היחידה להבטיח את שרידותו של בית החולים **שאינו ממשלתי**, אך נושא במחלוקת של בית החולים ציבורי. ואולם, החתירה לאיזון כלכלי נעשית תוך שנשמרים מכל ממשור השיקולים הרפואיים המקצועיים והנחיות משרד הבריאות - בהיבט המקצועי ובמשור הכספי.

75. כאמור, הויאל ותגובה זו מתקדמת בבקשתו לצו בגיןיס, הדסה לא תפרט בעת אמת מלאה תגונתה בנסיבות אלו. ואולם, הדסה סבורה כי תשוביותיהם המפורטות והמנמקות של משרד הבריאות ושל מנכ"ל הדסה לטענות שהעלתה העותרת (ראו פרק א.4 לעיל), מלמדות שהנחות היסוד בעתירה, בדבר איות הפעולות והתיפול הניתן במחלקה, אינן מבוססות. בהיעדר כל בסיס להנחות יסוד אלו, אשר עלייהן מושתתים העתירה כולה והסתדים השונים המבוקשים בה, ברור כי סיכון העתירה נמכים. נוכח האמור, ברור אם כי ההאשמות וההשתלחות האישית במנכ"ל הדסה, והבקשות מרוחיקות החלטת בהקשר זה במסגרת העתירה, אינן במקומן ויש להזכיר על עצם העלאtan.

76. ואולם, אף אם לא נידרש בשלב זה לסייעי העתירה, די בשיקולי **מאזן הנוחות** כדי לדוחות את הבקשתו לצו בגיןיס.

77. ראשית, לא יכולה להיות מחלוקת כי מתן צו בגיןיס יהווה, למעשה, **פגיעה קשה** בפעולות המחלקה. ככלומר, בעוד שהמחלקה ממשיכה ביום לפועל ולהעניק טיפול הולם וחינוי לילדים, מתן צו המונע את עבודתם של הרופאים המומחחים המתגברים את המחלוקת יוביל דווקא פגיעה בילדים החולמים המטופלים בה.

78. ודוק - מתן צו בגיןיס עלול להוביל לכך שחלק מהילדים המטופלים במחלקה ייאלצו לעזוב לבתי חולים אחרים בנגדו לרצונם, וזאת מטעם שהעותרת סבורה, באופן שוגי, כי הטיפול הניתן להם אינו מקצועי. יתרה מכך, פגיעה כה קשה בפעולות מחלוקת המטו-אונקולוגיה ילדים בהDSA, כפי שלמעשה מתבקש, עלולה להוות, במקרים מסוימים, סיכון רפואי לחלק מהילדים המטופלים במחלקה.

79. מדובר אם כן בפגיעה בפעולות המחלקה ואף שינוי המצב הקיים ולא הקפותו כפי שנטען, ואין כל עילה משפטית להורות כן.

80. שנית, הטענה כי העובדה שחלק מהרופאים במחלקה עובדים בחלוקת מהימים גם בבית החולים אחר מסכנת את הילדים המטופלים במחלקה, היא טענה בלתי מבוססת ושוגיה.

81. הרופאים המתגברים נועדו לגשר על התקופה שעדי הגיעם של רופאים קבועים נוספים למחלקה. כאמור, מדובר ברופאים מומחיים, המעניינים טיפול רפואי ומחלוקת החמו-אונקולוגיה של בית החולים לילדים במרכז הרפואי שיבא. לכן, לא יכולה להיות מחלוקת כי מדובר ברופאים המעניינים טיפול מקצועי והולם, ברמה גבוהה, בעת תגבור רפואי המתקלה בהDSA, בדיקות כמו בבית החולים בו הם עובדים דרך קבע. מדובר בצוות מתגברים קבוע, המגיע באופן סדיר למחלקה. חלק מהרופאים עובדים בהDSA באופן מלא לתקופה קבועה, ולגבי אלה העובדים בהDSA בחלוקת מיימי השובע - בימים שרוופא מטפל בהDSA הוא מוקדש כל כוונו לילדים בהDSA. ברור אם כן כי לא מדובר חלילה בסיכון בריאותם של הילדים המטופלים במחלקה, וכי שהובחר לעיל מדובר בפרקטייה מקובלת.

82. בהקשר זה יצוין כי בנגדו לנטען בעתירה, אין כל תקן המחייב כי טיפול במחלקה המטו-אונקולוגית ילדים יהיה טיפול לפי תחומי התמחות של כל רופא במחלקה. גם במחלקות אחרות בארץ ובעולם

מקובל כי כלל רופאי המחלקה מטפלים בכלל הילדים המטופלים בה (למעט במקרים של גידולים במוח, וגם המחלקה בהDSA פועלת בתוכנות זו כעת).

83. וודוק - ככל שילדים המחלקה יידרשו לעבור לבתי חולים אחרים, במקרה לקבל טיפול במסגרת המחלקה, הם ממלא יקבלו את אותו טיפול, אף ייתכן שהייה זה על ידי אוטם רופאים מומחים אשר עובדים גם בהDSA חלק מהימים. ההבדל היחיד הוא שהם ייאלצו לצורך כך להיטלטל לבתי חולים אחרים ברוחבי הארץ, במקומות שבהם יונקו להם את הטיפול בהDSA. לכן, ברור כי הפסקת עבודותם של רופאים אלו במסגרת המחלקה מהוות דזוקה פגיעה בילדים.

84. נוכח האמור, לא זו בלבד שאין כל עילה ליתן צו הבניינים המבוקש, אלא שהטענות עליה מתבססת הבקשה שגויות בסודן, ומtan צו בנייניהם יהווה דזוקה פגעה בפעולות המחלקה ובמטופלים בה, תוך שינוי המצב הקיים.

85. לפיכך, בעוד שלפי הפסיכיקה צו בניינים ניתן כאשר מאון הנוחות נוטה **בבירור לטובה** לבקשתם, בנסיבות המקורה **דנו ברור כי מאון הנוחות נוטה באופן מובהק לדחיתת הבקשה**. אשר על כן, הדסה תבקש מבית המשפט הנכבד לדוחות את הבקשה לצו בנייניהם.

ד. סיכום

86. הדסה, כבית החולים הציבורי פתוח לכל, נחושה להמשיך ולהעניק לילדים חוליא סרטן את הטיפול המיטבי האפשרי, במקצועיות ובמסירות, ולחזור להביא את המחלקה, תוך זמן קצר ככל הניתן, לרמה גבוהה אף יותר, ולהמשיך לשמש בית חם, מקצועי ומוסור לילדים חוליא, ללא הבדל דת, גזע או לאום.

87. העתירה, ובמוה הבקשה לצו בניינים, בעצם הגשתן וקיומן, פוגעת במאכזיה של הדסה ומעכבות את יישוםם של הצעדים הנדרשים, לטובתם של הילדים שהעותרת שמה לה למטרה לטיעע להם, ולאחריהם שלצערנו ייווקו לשירותי המחלקה.

88. הדסה סבורה כי משהתפטרו הרופאים ועזבו את הדסה, הגיעו העת להפסיק את ההסתנה נגד הדסה, רופאה והנהלתה, לרבות הסתה ופניות לרופאים המומחים שאמורים להגיע למחלקה החמו-אונקולוגית בהDSA בעתיד, וזאת בייחודה למען הילדים המטופלים במחלקה ולאה שיטופלו בה בעתיד.

89. נוכח כל אשר פורט לעיל, הדסה תטען כי דין הבקשה לצו בניינים להידחות.

90. יובהר כי האמור בתגובה איינו מהוות את עדמתה המלאה והmphorata של הדסה ביחס לסייעים המבוקשים בעתירה, והDSA שומרת על זכותה להוציא ולהרוחיב בנייניהם אלו בהמשך.

91. תגובה זו נתמכת בתקהירו של מנכ"ל הדסה, פרופ' זאב רוטשטיין.

היום, 11 ביוני 2017



נועם מולה, עו"ד
> יוזם בון, עו"ד
פישר בכר חן וול אוריאון ושות'
באי כוח הדסה

תצליף

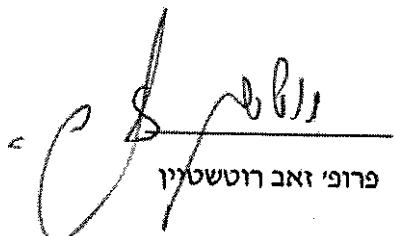
F|B|C|&|Co

פישר בכר חן וול אוריון ושות'

תצהיר

אני הchief, פרופ' זאב רוטשטיין, נושא ת.ז. מס' 501604165, לאחר שהזהורתי כי עלי להצהיר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר בזאת בכתב, כדלהלן:

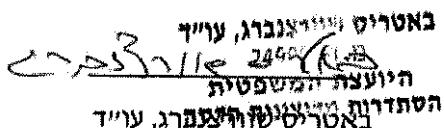
1. אני משתמש כמנכ"ל הסטודיות מדיצינית הדסה (חל"צ).
2. תצהيري זה ניתן לתמיכה בתגובה מטעם משבים 7 ו- 8 לבקשתו לצו ביןימם שהוגשה על ידי העותרת בבג"ץ 17/4456 ("להלן: "התגובה לבקשתו לצו ביןימם").
3. העובדות המפורטות בתגובה לבקשתו לצו ביןימם ידועות לי מותוקף תפקידיו והן נכונות למשיב ידיעתי ואמוןתי.
4. הנני מצהיר כי זהושמי, וזה חתמתי וכי תוכן תצהيري אמיתי.



פרופ' זאב רוטשטיין

אישור

אני הchief, באטריס שורצנברג, עו"ד (מ.ר. 24999), מאשרתי כי ביום 11 יוני 2017, הופיע בפניי, פרופ' זאב רוטשטיין, המוכר לי אישית, ולאחר שהזהורתי כי עלי להצהיר אמת ואם לא יעשה כן יהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק, אישר בפני אמירות הצהरתו דיליל וחותם עליה בפניי.



אנדריס שורצנברג, עו"ד
היערכות משפטית
הסטודנטית באטריס שורצנברג, עו"ד

תוכן עניינים לנספחים

הנספח	סימון	תיאור הנספח
	1	העתקים ממכtabה של הנהלת הדסה מיום 10.1.2017, מכtab דרישות רופאי המחלקה מיום 28.2.2017 והמענה של מנכ"ל הדסה מיום 15.1.2017
	2	העתק ממכtabו של מנכ"ל הדסה למשרד הבריאות מיום 9.5.2017
	3	העתק ממכתב משרד הבריאות מיום 21.5.2017

נספח 1

העתקים ממכתבה של הנהלת הדסה

מיום 10.1.2017, מכתב דרישות

רופאיה המחלקה מיום 15.1.2017

והמענה של מנכ"ל הדסה מיום

28.2.2017

הדסה



בית החולים האוניברסיטאי
הדסה עין-קרם ע"ש מאיר דה-רוטשילד

הנהלת בית-החולמים

פרופ' יורם וייס
מנהל בית-החולמים

לכבוד

פרופ' ינטראוב
מנהל מח' המטאואונקולוגיה ילדים

כאן

הណון פעילות מחלקת המטאואונקולוגיה ילדים

פרופ' ינטראוב הנכבד שלום,

הנהלת ביה"ח הדסה מעריכה ומוקירה את פעילותך ואת פעילות המחלקה למטאואונקולוגיה ילדים.
בכוונתנו לפרט במסמך זה מה שמצוע ע"י הנהלת המוסד בכך לאפשר תפקוד מסודר ומשופר יותר של
המחלקה/מערך.
ברצוני להציג כי הנהלת המוסד מצידה תפעל לשמור על קשר ותיעצות עורך וכל המדרש עם צוות המחלקה,
בכל החלטה הקשורה לפעולותכם ואנו מוצפים מכם לאותה רמה של שיתוף פעולה ופתיחות.

מבנה המחלקה/ מערך למטיאולוגיה ילדים בהדסה

מבנה המחלקה כפי שפורט על ידך במסמך שנמסר לידי ביום 16/12/14 מקובל על הנהלת המוסד.
קיי קיום מחלקה/מערך למטאואונקולוגיה ילדים ובתוכה יח' למטיאולוגיה, מרכז לגידול מוח ושרות לוגמייה.
שירותי הוסף בית לטיפול פליאטיבי יושיר להיות מופעל והנהלת ביה"ח תבדוק באם המשאים המדרשים
להפעילו קיימים ברמה מספקת.

יה' להשגת מוח עצם בילדים

להנהלת המוסד ברורה החשיבות של שיתוף פעולה בין המח' למטאואונקולוגיה ילדים ומחלקה להשגת מוח
עצמם. מתוך כך תפעל הנהלת המוסד לתגבר את הצוות העוסק בהשתaltung מוח עצם בילדים. הנהלת המוסד מחויבת
לאפשר ל-2 יחידות לפעול בשתי"פ הרמוני. הנהלת המוסד אינה מתנגדת לMINI מנהל יחידה להשגת מוח עצם
בילדים. לאור מיניה של דר' פולינה סטפנסקי למנהלת המחלקה להשגת מוח עצם מבוגרים ולאחר הידע הענף
והנסיון הרב שלה בהשתaltung מוח עצם בילדים ובמיוחד במקרים לא ממירויות אט מבקשים לשמר לה מעמד של
אטנדינגן בכיר בעל יכולת החלטה ביחידת וושאיפים לעובדה הרמוניית בינה, בין צוות המחלקה ובין מנהל היחידה
שימונה ע"י הנהלת המוסד בהתייעצות עימך.

הDSA



בית החולים האוניברסיטאי
הDSA ע"י-כרם ע"ש מאיר דה-רוטשילד

הנהלת בית-החולים

פרופ' יורם וייס

מנהל בית-החולים

כוח אדם

תקינות המח' תהיה על בסיס המקובל בבתי חולים אחרים במדינה ישראל, הבדיקה תבוצע בשיקיפות מלאה ובמידה וימצא כי קיים חסר ברופאים בהשוואה לפעולות המח' לעומת בתי חולים אחרים (שניידר וטל השומר) יבוצע התקין בבדיקה ומטרו לקיחת בחשבון של מצבה הפיננסית של הדסה בשיתוף פעולה מלא עימכם.

מינוי מנהלי יח' ומרכזים

ל הנהלה אין התנגדות שפרופ' שושנה רבל וילק תמונה למנהלת היחידה להמטולוגיה ילדים.

ל הנהלה אין התנגדות שדר' איריס פריד תמונה למנהלת המרכז לגיאול מוח ילדים.

ל הנהלה אין התנגדות שדר' מירה חריש תמונה למנהלת שירות לקוחות.

ל הנהלה ביה"ח תבודוק בעוד שנה את מינויה של דר' טל בן עמי למנהלת שירות כל מה עצם.

כך רקן כל המינויים האמורים מותנים בשיתוף פעולה ופירגן מצד הרופאים הבכירים בחלוקת כהנהלה מצהירה מצידה כי היא מעוניינת בשיתוף פעולה, פתיחות, שיקיפות וסיע להמשך הצעירנותה של המחלקה/מערך.

קליטת רפואיים

בהתאם לנארם לעיל הריני להבהיר כי במידה ודרא' אסף יניר ירצה לשוב לדסה תשקל הנהלת ביה"ח את קליטתו במשותף עימך. כמו גם במידה ודרא' אודי אבן או ר' יחזור לדסה תשקל מועמדותו לניהול יחידת השתלת מה עצם ילדים.

תורניות

ל הנהלה המוסד מבינה את העומס המוטל על התורן המכסה את היה' לט"נ ילדים ואת מחלקותם במקביל.

במסגרת רה ארגון מערך התורניים באגף הילדים בעין כרם תבודוק הנהלת המוסד בחיבור הקצתת טור תורנות 2/1 למחלקה בימי חול א'-ה' (ראה סעיף כוננות להלן)

כונניות

למחלקה יוקצו כונניות באופן בו כל תתי המחלקה לרבות השתלת מה עצם יהיו מכוסים ובמקביל לרופאים הבכירים יוקצו לפחות 6 כונניות לחודש.

ל הנהלה המוסד מוכנה לבדוק אפשרות כפי שנעשה במחלקות אחרות, של שילוב המומחים בשעות אחיה"צ והערב ע"י פתיחתו של 1/3 ו- 1/2 טור תורנות מיוחד לרופאים הבכירים עפ"י הסכמים הקיבוציים של הר"י עם הרופאים.

הדסה



בית החולים האוניברסיטאי
הדסה עין-קרם ע"ש מאיר דה-רוטשילד

הנהלת בית-החולים

פרופ' יורם וייס
מנהל בית-החולים
כוח אדם סיעודי

שלושת האחוות המתאימות הנמצאות כוים על קרטנות יועברו לתקינות הדסה, בהדרגה, כאשר בכל שנה תקלוט הדסה מוקן המחוקרים 1/2 תקן מתאמת.
פרט לכך, הקצתת כוח אדם סיעודי למח' תבוצע ע"י אגף הסיעוד תוך עמידה בסטנדרטים המקובלים במדינת ישראל, ועפ' מפתחות וככלים הנקבעים ע"י משרה"ב.
במידה וימצא בבדיקה כי איןנו עומדים בכללי שיבוץ אלה נבחן בחיבור התיקון הנדרש בהדרגה ותוך התחשבות במצבה הכללי של הדסה.

כוח אדם פסיכוןציאלי

הנהלת המוסד מוכנה, למרות המצוקה הכלכליות הקשה של המוסד, לאפשר הקצתה של תקן 0.25 עובד סוציאלי ופסיכולוג בתקן 1.5 משורות, ע"ח תקני בית החולים למחלקה.

שירות הוסףיס בית טיפול פילאטיבי

נושא זה חשוב לנו לבחון הנהלת המוסד את הנדרש בהקצתת תקנים עפ' הפעולות. חci תקן אחות לשירות טיפול בית וחci תקן עובד סוציאלי לעניין זה. מפתחות לתקן האמור ידועו בין' לבין הנהלת המוסד.

כוח אדם מנהלי:

הנהלת ביה"ח ערכות רבייה בכל הנושא של כח אדם מנהלי.
בדיקה זאת נעשת ע"י הגב' עירית כהן ועירית פוגל בהתאם לכך תבוצע בהקדם בדיקה של הוצאות הנ"ל לבדיקת הצרכים של המחלקה ויחידותיה השונות.

בנייה:

הנהלת ביה"ח רואה בחזב את הגדלתה של המה' להמטואונקולוגיה ילדים. עם כניסה לתפקיד ד"ה פרופ' חוטשטיין את הבעה הק"ימת בבניין אם וילד. במסגרת תוכנית חומש מתעדת הנהלת המוסד להביא לשימושים מרוחיקי לכת במסגרתם ניתן יהיה גם להגדיל את המחלקה (למען הסר ספק, תהילך זה מטבחו הינו איתי למועד זמן ומוצריך משאבים).



הדוֹת

בית החולים האוניברסיטאי הדסה עין-כרם ע"ש מאיר דה-רוטשילד

הנהלת בית-החולים

**פרופ' יורם וייס
מנהל בית-החולמים**

שמירת הסטטוס קוו

הנהלה מחויבת לשמרת הסטטוס קוו בו מושתלים ילדים גדולים (5-12) במחלקה להשתלת מוח עצם במוגרים, כאשר חלק מהמטופע לעיל יועמד לרשות היכסו הרפואי לילדים אלה בעיקר בשעות שלאחר שעות העבודה.

הכבר בכדי לאפשר למחלקה/מערך להמשיך ולהיות המחלקה/מערך המובילה בירושלים ובארץ בתחום זה. הנהלת המוסד ערה לביעות שנוצרו ונוצרו עם השנים וمبטיחה מתוך ראיית העתיד לפעול ביחס עימך עם הוצאות המחלקה/מערך להמשיך ולהיות המחלקה/מערך המובילה בירושלים ובארץ בתחום זה. המחלקה/מערך להמשיכו יגידים בבייה"ח הדסה.

ברכה

פרופ' יורם וויס
מנהל בית החולים

העתה:
פרופ' אב רוטשטיין
מר אוון לוי
ד"ר אשר שלמן
פרופ' איתן כרם
פרופ' דינה בן יהודה

במסמך זה מפורטים הדרושים על מנת לאפשר למחלקה להטטולוגית-אונקולוגית ילדים להמשיך ולפעול. מסמך זה – על כל פרטיו הוא חינוי לעובdot המחלקה במתן טיפול רפואי לחולים, תוך שמירה וטיפול הצוות. הנושאים העיקריים לדין הם:

1. דפוא' עבודה בין הנהלת בית החולים לבין צוות המחלקה
2. כח אדם בכל המגזרים
3. בגין'
4. שירותים נוספים בבית החולים
5. השתלה מח-עצמם במסגרת אגף ילדים

1. דפוא' עבודה בין הנהלת בית החולים לבין צוות המחלקה

כל הנוגע לניהול המחלקה- כולל ניהול כח האדם הקיים והעתידי ונחיי עבודה מקצועית – באחריות פרופ' ינטראוב מנהל המחלקה בלבד. הרחבת שירותים או שירותי מהותיים – תבוצע אך ורק תוך דיון עם פרופ' ינטראוב.

הבאת רופאים בכירים חדשים, והחלטה על קבלתם תתבצע על ידי פרופ' ינטראוב בהתאם עם כל הצוות הבכיר במחלקה כפי שהיא עד כה.

חשוב להבהיר- פרופ' ינטראוב, שהקים ומנהל את המחלקה להטטולוגיה-אונקולוגיה והשתלת מוח עצם בילדים בהDSA לא הביע בשום שלב את רצונו לפרוש (בניגוד לנאמר בתגובה הדסה לכיתה של שפורסמה בעיתון). העובdot הנכונות הן: באוקטובר 2016 נודיע בדיעד להנהלת המחלקה על מהלך שעיקרו הוצאת השתלות ילדים מגן הילדים והעברתן למחלקות השתלות מוח עצם מבוגרים. מהלך שתוכנן ללא כל התיעצות עם גורמים מקצועיים שעוסקים בתחום זה. בפגישה בה נכחו פרופ' ינטראוב ופרופ' אילן הוזעט להנהלה כי דעתינו צוות היא שרופאית לא מתקבל ולא נכון לטפל בתינוקות, פעוטות וילדים על ידי צוות רפואי מסוודי שאינו מיומן בכך. הודיעו כי תוכן ההחלה, באופן קבלתה, ייחד עם העדר מתמשך של פיתרון בעיות חיניות בתחום כח אדם ומקומות אשפוז במחלקה, הביאו אותנו לפתח צוות בדיון עם הנהלת ש"ץ לגבי מעבר.

במקביל, הודיעו להנהלה כי אם מומתנים לתשובה בנושא כל הבעיות שהולו לפני טרם נחליט.

ב-14.11.16 ושוב ב-16.12.16 הגיעו מסמך להנהלה המפרט את הצריכם החינויים למחלקה, את נהלי העבודה הדורשים ואת הצורך החודשני בהשתלת ילדים רק במסגרת השירותים עלייהם החליטה נפתרה ولو בעיה קריטית אחת שהעליטו, והנהלה התקדמה ביצוע השירותים עלייהם במהלך ההשתלת. תגובה כתובה ראשונה לפניותיהם התקבלה רק ב-11.1.17. תגובה זו לצערם מותירה ללא פיתרון את מרבית הבעיות אותן העלינו כמו שיפורט במסמך זה.

עד כה, וביתר שאת מעטה ולהלאה, אנו עובדים יחד לצורך, לפתרון המצב שנוצר בחודשים האחרונים. בכל פתרון אפשרי בעמיד ימשכו פרופ' ינטראוב מנהל המחלקה, וכל הרופאים הבכירים במחלקה ייומם בעבודה משותפת צוות אחד.

2. כח אדם בכל המגזרים

עקרונות

- (1) תקינות כח אדם בכל המקצועות ע"פ רמת פעילות כפי שתואר בפני הנהלת הדסה
- (2) הפיכת כל התקנים הקשורים לשירות קליני לתקני הדסה והפסקת מימון מקרנות המחלקה
- (3) מינוי מנהלי יחידה/מרכז/שירות לאנשים ראויים

2א. כח אדם רפואי

מצבת כח האדם הרפואי הקיימת היום:

מומחים

פרופ. מיקי וינטראוב – מנהל המחלקה
פרופ. שושנה רבל-וילק – מנהלת שירות להמטולוגיה
ד"ר מירה חנית – ליזקמיה ולימפומה
ד"ר איריס פריד – גידולי מוח, neuroblastoma וניסויים קליניים- I phase
ד"ר טל בן עמי – גידולים נדרים, המטולוגיה
ד"ר יair פلد – סרוקומה

מתמחים בהתחמות על

ד"ר הדסה טראן
ד"ר אורית אילן
ד"ר אביגיל אייזנברג

תקינה רפואית

תקני הרופאים הבכירים במחלקה להematologia-onkologiya ילדים ייחשבו ע"פ המפתח הבא:

- רופא בכיר באונקולוגיה על כל 15 חולים אונקולוגיים חדשים בשנה.
- רופא בכיר בהematologia על כל שלושה בכירים באונקולוגיה.
- רופא מומחה בהשתלת מח עצם על כל 15 השתלות בשנה.
- תחשיב זה אינו כולל מתמחים
- בשנת 2016 התקבלו לטיפול 160 חולים אונקולוגיים חדשים ובוצעו 40 השתלות מח עצם.

לפיכך: התקינה הרציפה (נכון ל-2017) תהיה של עשרה רופאים בכירים באונקולוגיה, שלשה רופאים בכירים בהematologia, ושלושה בהשתלת מח עצם

מפתח תקינה זה יעוגן במסמך חתום מצד הנהלה שיאפשר גישום מומחים נוספים בהליך מהיר עם איתורם.

מעוד לביצוע: יעוגן התהינה במסמך – מיידי!

לצין כי במסמך העמדה של הדסה נכתב:

"כוח אדם: תקינות המח' תהיה על בסיס המקובל בבתי חולים אחרים במדינת ישראל, הבדיקה תתבצע בשקייפות מלאה ובמידה וימצא כי קיימ חסר ברופאים בהשוואה לפעולות המח' לעונת בית חולים אחרים (שניידר וטל השומר) יבוצע התקיקון בבדיקה ומתרע לקייחת בחשבון של מצבאה הפיננסית של הדסה בשיתוף פעולה מלא עימכם".

להלן התקינה בבתי חולים אחרים: שניידר 12.5 תקנים מלאים, תל השומר: 16 תקנים מלאים. שתי מחלקות אלה עובדות בנפח דומה למחלקה בהדסה עם מס רופאים פי 2 עד 2.5 מהמספר בהדסה.

המשמעות במסמך הנהלה לא הובטח יעוגן של התקינה במסמך

מייני מנהלי יחידות ומרכזים

פרופ. שושנה רבל-וילק תמונה למנהל היחידה למטולוגיה ילדים.

ד"ר איריס פריד תמונה למנהל המרכז לגיזולי מוח ילדים.

ד"ר מירה חנית תמונה למנהל שירות ליקמיה.

מועד לביצוע: מינימום אלה יכנסו לתפקיד מידי:

ד"ר טל בן עמי תמונה בעוד שנה למנהל מרכז לכשל מה עצם.

תורניר

למחלקה יוקצה טור תורנירים (מיון) מלא ונפרד, ולא תורן משותף עם מחלקות ילדים.

מועד לביצוע: עונת חדש מיום חותימת הסכם בי' הנהלת הדסה לצוות המחלקה

במסמך הנהלה נכתב כי:

"הנהלת המוסד מבינה את העומס המוטל על התutor המכוסה את היה' לט"ג ילדים ואת מחלקותם במקביל. במסגרת זה ארגן מערך התורנרים באגף הילדים בעין כרם לבדוק הנהלת המוסד בחיבוב הקצתה טור תורנות חצי למחלקה במילוי חול (א-ה') ראה סעיף כוננות להלן).

כונניות למחלקה: יוקצו כונניות באופן בו כל תתי המחלקה לרבות השתלת מה עצם יהיו מכוונים ובמקביל לרופאים הבכירים יוקצו לפחות 6 כונניות לחודש. הנהלת המוסד מוכנה לבדוק אפשרות כפי שנעשה במחלקות אחרות, של שילוב המומחים בשעותacha"צ והערב ע"י פтиיחתו של 1/3 ו- 2/1 טור תורנות מיון לרופאים הבכירים עפ"י ההסתכם הקיבוציים של הר"י עם הרופאים".

המשמעות-לא יוקצה טור תורנרים כשם שביקשנו והאחריות מוטל על הכוונים שבנוסף מציעה הנהלה שיבצעו גם תורנויות.

בנוסף, מסמך הנהלה עולה כי כוני המחלקה למטולוגיה-אונקולוגיה ילדים ידרשו להיות אחראים גם על הילדים המשותלים במחלקה להשתלת מוח עצם מבוגרים. הסדר זה אינו מחייב עליהם באופן מוחלט, לאור התנגדותינו העיקרית להשתלת ילדים במערכת המבוגרים.

לפיכך עמדתנו בנושא זה היא:

כונניות

למחלקה למטולוגיה-אונקולוגיה ילדים יוקצה מספר כונניות מיון שיאפשר ביצוע של לא פחות מ-6 כונניות חדשות לכל רפואי. התutor והacon של המחלקה למטולוגיה-אונקולוגיה ילדים יהיו אחראים אך ורק על ילדים המאושפזים במחלקה למטולוגיה-אונקולוגיה ילדים ולא על ילדים המאושפזים במחלקה להשתלת מוח עצם מבוגרים

2ב. אחיות מתאימות

הנהלה תקצת תקינה לאחיות מתאימות ע"פ המפתח הבא:

2 אחיות מתאימות אונקולוגיה במשרה מלאה

אחות מתאמת המטולוגיה במשרה מלאה

אחות מתאמת השתלות מוח עצם במשרה מלאה
תקנים אלה יהיו תקni בית חולים ולא ימומנו מקרנות המחלקה

מועד לביצוע: מידית מיום חתימת ההסכם

במסמך הנהלה נכתב כי

"שלושת האחיזות המתאימות הנמצאות כימן על קרנות יועברו לתקין הדסה, בהדרגה, כאשר בכל שנה תקלוט הדסה מקרן המחקרים 1/2/1 תקן מתאמת".

המשמעות: לא תהיה עלייה במספר האחיזות המתאימות ובמשך 6 שנים הקróבות תמשיך קון המחלקה לממן את התקן שלם (בנייה להסכם ההבראה)

2ג. כח אדם סיעודי:

מחלקה אשפוז – מצבת כח האדם הסיעודי במחלקה האשפוז תעמוד על 24 תקן סיעוד, משרתת מזכירה, משרתת בת שירות לאומי אחת, תקן אחת למטרב"ת, ו- 2 סטודנטים לסיוע.

טיפול יומ/מרפאות – מצבת כח האדם הסיעודי במערך האמבולטורי של המחלקה – בהתאם לפעולות של שנת 2016 – תעמוד על 11.5 משרות סיעוד, משרתת מזכירה, 0.5 משרת מס"ט, 2 משרות שירות לאומי.

תוספת תקינה תיועשה על סמך נפח הפעולות העתידית.

מועד לביצוע: מידית מיום חתימת ההסכם

במסמך הנהלה נכתב:

"הקצתת כוח אדם סיעודי למ"ח, תבוצע ע"י אגף הסיעוד תוך עמידה בסטנדרטים המקובלים במדינת ישראל, וע"פ מפתחות וככלים הנקבעים ע"י מירה"ב"

המשמעות: אין כל התchingות של הנהלה למספר האחיזות שצוין במסמך

2ד. כח אדם פסיכון-סוציאלי:

הנהלה תקצה תקינה לצוות הפסיכוסוציאלי כדלהלן:

- עובדים סוציאליים – 4 משרות
- פסיכולוגים – 2 משרות

תקנים אלה יהיו תקni בית חולים ולא ימומנו מקרנות המחלקה

מועד לביצוע: מידית מיום חתימת ההסכם

במסמך הנהלה נכתב:

"הנהלת המוסד מוכנה, למורת המצוקה הכלכלית הקשה של המוסד, לאפשר הקצתה של תקן 0.25 עובד סוציאלי ופסיכולוג בתיקן של 1.5 משרות, ע"ח תקni בית החולים למחלקה"

המשמעות: הורדת התקן הק"ם היומן באופן משמעותי.

2ה. - שירות הוסף בית – טיפול פליאטיבי

הנהלה תקצה משרה מלאה של אחות לשירות טיפול הבית (הוסף) של המחלקה וכן חצי משרה של עובדת סוציאלית למטרת זו. תקנים אלה לא יכללו בתחום התקינה הסיעודית והוסף – סוציאלית המפורטים לעיל (פעילות השירות לטיפול בית – נספח 5#).

מועד לביצוע: מידיית מיום חתימת הסכם

במסמך הנהלה נכתב:

"נשא זה חשוב וכן תבחן הנהלת המודד את הנדרש בהקצתה תקנים עפ"י הפעולות. חצי תקן אחות לשירות טיפול בית וחצי תקן עובד סוציאלי לעניין זה. מפותחות לתקנון האמור יוזם בין הנהלת המודד".

המשמעות: אין אישור אפילו לתקן הסיעודי הנוכחי היום (חצי תקן), וזאת לא לתקן הנדרש.

2ו. כח אדם מנהלי ואחר

1. הנהלה תקצה משרתת מכירה לטיפול בנושא המטופלים הפלסטיינאים על כל היבטיו (התח"bijiot, אישורי מעבר, וכו'ב).
2. הנהלה תקצה משרתת מכירה במשרה מלאה ליחידה להמטולוגיה
3. שעות פעילות פקידת קבלת החוליםים בקומת המחלקה יארכו לו- 07:30-14:00
4. הנהלה תקצה משרתת מכירה בהיקף של 10 שעות שבועיות למרפאה הטIRO-קוטニアית.

מועד לביצוע: מידיית מיום חתימת הסכם

במסמך הנהלה נכתב:
 "נהנת ביה"ח ערכת רביצה בכל הנושא של כח אדם מנהלי. בדיקה זאת נעשת ע"י הגבל' עירית כהן ועירית פוגל בהתאם לכך תבוצע בהקדם בדיקה של הצוות הנ"ל לבדיקת הצרכים של המחלקה ויחידותיה השונות".

המשמעות: אין כל התאיסחות קונקרטית וממשית לצרכים האדמיניסטרטיביים של המחלקה, אף לא התchingות לשמר את התקן הנוכחי. וזאת ללא העלות לתקן הנדרש

3. בינוי

כלין המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה והשתלת מה עצם ילדים עובדת בתנאי ציפיות קשים ונדרש מהלך להגדלת שטח המחלקה.

תהליך הבינוי יעשה – מתחילה ועד סוף – בשיתוף פעולה הדוק ומלא עם הנהלת המחלקה. לא יתקבלו החלטות חד-צדדיות שיובאו לצוות המחלקה כעובדה מוגמרת. אם התבצעו אלה ועוד לא מומשו – לא ימומשו עד לדין ויסכום כתוב משותף

תכניות הבינוי כפופות להחלטה בדבר מבנה וכפיפות מערך ההשתנות. התכניות להן מותבססות על מחלקה המבצעת השתנות מה עצם עצמיות ולא אלוגנאיות:

מחלקת אשפוז – 20-25 מיטות כולל שני חדרי בידוד להשנות עצמיות ושני חדרי בידוד לחולים עם זיהומים

טיפול יומי – 25 מיטות (מתחלפות), כולל ארבעה חדרים לחולה בודד (ביחוד)

מרפאות/טיפול יומי – חמישה חדרי בדיקת רופא, חדר המתנה

אזור הוסף (מחלקת האשפוז)

משרד רופאים בכירם, חדרי רופאים מתחממים, חדרי מתאמות וחדר ישיבות

משרד צוות פסico-סוציאלי

אזור בית ספר

במסגרת הנהלה אין כל התichיות לביצוע תהליך בגין בשיתוף המחלקה

4. שירותים נוספים בבית החולים

לצורך פעילות תקינה של המחלקה יש הכרח לפתח ולתמוך בשירותים חינוניים בבית החולים המשמשים לצרכים מיידיים של החוליםים. שירותים אלה יש לפתח בתיאום מוחלט עם ניהול כל יחידה / מחלקה שבהם נמצאים תוך שיתוף הנהלת המחלקה להמטולוגיה- אונקוולוגיה ילדים בסיכון הדינמי וביקען לוחות זמינים לביצוע.

שירותים חינוניים שבהם יש צורך דחוף :

- א. ציטוגנטיקה-הצotta המבצע FISH ובדיקות מולקולריות
- ב. טירוכיררג ילדים בכיר ונוסף
- ג. ייעוץ גנטי בהיקף של רב משרה שייתן מענה הן למחלקה והן למרפאה הנירוקוטניאית

5. השתלות מה עצם במסגרת אגף ילדים

ושא זה הינו קרייטי לכל המשר עבודה משותפת. בכל ההתדרניות עם הנהלה הבהרנו כי אין להשתיל ילדים במערך שנועד למבוגרים.

במסגרת הנהלה צוין כי תוקם ייחידה להשתלת מה עצם לילדים אך לא נאמר תחת איזו מסגרת.

עוד צוין שם כי ילדים בגילאי 12-5 יושתלו במחלקה להשתלת מה עצם מבוגרים :

"הנהלה מחויבת לשמרת הסטטוס קו בו מושתלים ילדים (5-12) במחלקה להשתלת מה עצם מבוגרים, כאשר חלק מהמטופז לעיל יועמד לרשות הכספי הרפואית לילדים אלה בעיקר בשעות שלאחר שעות העבודה".

אדם שגילו 12-5 נחשב בכל העולם כילד והוא מטופל על ידי צוות המטפל בילדים. איןנו מכירים את המושג הרפואי "ילדים גדולים". כדי להסביר ספק - צוות המחלקה להמטולוגיה אונקוולוגיה ילדים מתנגד בחריפות להצעה זו ואין, ולא היה, כל סטטוס קו במושא.

צוין על ידי הנהלה כי האחוריות בconomics על הילדים ("הגדולים") המושתלים במחלקה להשתיל מה עצם תוטל על הכווניות של המחלקה להמטולוגיה-אונקוולוגיה ילדים – בוגדים – בוגדים מוחלט למה שכתבנו בכל המסמכים שהגשנו הנהלה.

המסלול המקובל עליינו בהשתלת מה עצם בילדים:

השתלת מה עצם היא חלק בלתי נפרד מהארסנל הטיפולי בהמטולוגיה-אונקוולוגיה ילדים וכמקובל במחלקות אחרחות בארץ ובעולם מובוצעת חלק מפעילות המחלקה להמטולוגיה- אונקוולוגיה ילדים. בסופו, טיפול בילדים בכלל, ובילדים הזקנים להשתלת מה-עצם בילדים בפרט, חייב להישנות במחלקה/אגף המתמחה בטיפול בילדים (ולא במחלקה/אגף של מבוגרים). כנהוג בכל התחומיים ברפואת ילדים - גיל החתך יהיה 18 שנים ולא יושתלו ילדים מתחת לגיל זה מוחץ לאגף הילדים.

השתלות מה עצם בילדים יבוצעו אך ורק על ידי רופאים מומחים בהמטולוגיה-אונקוולוגיה והשתלת מה עצם ילדים שיגיעו למטרה זו. תכנון והקמת מערכן השתלת מה עצם באגף הילדים יבוצע בשיתוף פעולה הדוק ומלא עם הצוות הבכיר של המחלקה להמטולוגיה-אונקוולוגיה ילדים. לא יתקבלו החלטות חד-צדדיות שיבאו לצוות המחלקה כעובדת מגמרת.

בכדי לא לפגוע בחולים החוקרים להשתלת מוח-עצם אלוגנטית באופן מיידי /או חולים שנמצאים במקבב לאחר השתלה מפורטים להלן קשיי העבודה עם המחלקה להשתלת מוח-עצם. הסכם זה יהיה תקף עד הקמת מערך השתלת מוח עצם באגף הילדים.

א. אם למרות האמור לעיל, תתקיינה השתלת מוח עצם בילדים (מתחת לגיל 18) במחלקה להשתלת מוח-עצם, יהיו השתלות אלה באחריות הרפואית והסיעודית הבלעדית של המחלקה להשתלת מוח-עצם מioms קבלתם הראשונה של החולים לבית החולים , במהלך ההשתלה ועד סיום המעקב. **חוואי המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים לא יטלו כל חלק בפעולות ההשתלה שתתבצע במחלקה להשתלת מוח עצם לא בשעות היום ולא בשעות הכנניות ובסיوفي השבוע.**

ב. ילדים המועמדים להשתלה במחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים -

1. חיפוש תורם להשתלה באחריות המחלקה להשתלת מוח-עצם בעזרתה של אחות מתאמת השתלוות של המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים.

1. ערך דיון מוקדים על כל חוליה המועמד להשתלה בישיבה השבועית של השתלוות. מועד הכניסה להשתלה יבוצע בסיכום עם אח הראשי ומנהל המחלקה (או נציגים מטעם).

2. הכנסת תוכנית ההשתלה והתארגנות לקראת השתלה (שיחות הסבר וחתמה על טופט הסכמה להשתלה, הכנסת צנתר, שימור פוריות, כתיבת פקודות, האזנת כימותרפיה/תרופה הדרושות להשתלה וכו') באחריות **חוואי בכיר מהמחלקה להשתלת מוח-עצם בעזרתה של אחות מתאמת השתלוות של המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים .** ביקור החולים אליו באשפוז יום יבוצע בתיאום מראש עם צוות אשפוז יום (כפי שמצוע לכל החולים המטופלים במחלקה).

3. הטיפול במהלך ההשתלה (או באשפוז הקשור לשיבוכו השתלה) יהיה באחריות הצוות הרפואי והסיעודי של המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים. ערך ביקור מסודר, פעם ביום, של רופא בכיר מהמחלקה להשתלת מוח-עצם. הביקור יבוצע עם המתמחים, ה attending והאחות המטופלים במחלקה). במהלך שעות העבודה המקובלות בוגנע לכל החולים המטופלים במחלקה). מחלקת השתלת מוח-עצם תספק רשותה חדשה לשאלות הקשורות להשתלה. מחלקת השתלת מוח-עצם תספק רשותה חדשה של זמין לשאלות הקשורות להשתלה. מחלקת הכנסות התווך והכן של המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים היועצים לפוי ימים. בשעות הכנסות התווך והכן של המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים יהיו אחראים על החולים המשותלים במחלקה. בהתאם לצורך תורן/כנים יתיעץ עם הכן של מחלקת השתלוות מוח-עצם (בהתאם לרשימה שתופץ).

4. הדרכה לקראת שחזור מאשפוז השתלה תבוצע ע"י אחות מתאמת השתלוות של המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים.

5. ישיבה שבועית של השתלוות תמשיך להתקיים בימי חמישי ב 15:00 בחדר סמינרים של המחלקה כפי שהיא עד היום.

6. מעקב לאחר השתלה במסגרת אשפוז יום יהיה באחריות רופאים ממחלקת השתלוות מוח-עצם בעזרתנה של אחות מתאמת השתלוות של המחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים. מחלקת השתלוות מוח-עצם תספק רשותה חדשה של רופאים האחראים למענה במקרה של ביקורים בלתי מתוכנים באשפוז יום. במקרים הרלוונטיים, מעבר של אחראים לטיפול לרופאים מהמחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים מחלקה להשתלוות מוח עצם יבוצע בקרה מסודרת לאחר תיאום.

7. הכנסות מההתאחדות הכספית להשתלוות המבוצעות במחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים יזקפו לזכות התקציב של המחלקה בהתאם לחיק היחס בה החולים טיפול במחלקותנו (מפתח לחישוב יחולט בהסכם לאחר דיון).

8. הצלחת שיתוף הפעולה בין המחלקות דורשת משרות אחות מתאמת השתלוות במחלקה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים.

מסמך זה מייצג באופן מלא את עמדתם של כל ששת הרופאים הבכירים במחלקה
להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים

פרופ. מיקי ינטראוב

פרופ. שושנה רבל-וילק

ד"ר מירה חריט

ד"ר איריס פריד

ד"ר טל בן עמי

ד"ר יair פלא



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

ב' אדר, תשע"ז
28 פברואר, 2017

סימוכין: 0127/17

לכבוד
פרופ' מיקי וינטראוב
מנהל מחלקת המטאואונקולוגיה ילדים
כאן

נכבד,

הנדון: מכתבן מיום 15.1.2017

בישיבתנו מיום 21.2.17 בה השתתפו, בין היתר, פרופ' וילק, ד"ר פلد, וד"ר בן עמי, הסברתי בהאי לישנא כי חזוינו ממוקד בטיפול בחולים ובראשם ובראשונה ילדים, וכי ישמשי לצורך מערכת איקוית ואקדמית שתטיב לטפל ילדים חוליארטן למצוא מזור למחלותיהם ולהחויר את החיווך לפני הוריהם.

הסבירתי גם, כי הדסה בכל מצב תמשיך להפעיל מערך המטאואונקולוגי ילדים איקותי ומתאים, ואני מוסיף בכתב גם את מקצת שאייפותיו שנוכל להכניס בהקדם גם טיפולים חדשים הכוללים CAR19, CAR, קרייספר ועוד ועוד, כשהחכל באופן מבוקר, איקותי ובשתיוף הדוק עם מרכזים מוביילים בארץ ובעולם.

מספר ימים לפני פגישתנו, קיבלתי את מכתבה של ד"ר רוד ערा לפרופ' הלוי, והודיעתי לכך שמשרד הבריאות לא אישר פתיחה מחלוקת להמטאואונקולוגיה שם.

למרות האמור, ומtopic אמונה מלאה של הא"ח"ר וחרב" ויחס הברירה צריכים להיות נר לרגלינו בנסיון להשג פתרון אמתני וaicotti של הא"כעה, אני חוזר שוב על מה שציינתי הנה בעל-פה יותר מפעם אחת והן בכתב; צוות המחלוקת שראה עד היום את ביתו בהדסה, חייב מבחינתי להרגיש גם הלאה כך, וזה שאין מכיר שחשיבות הנהלה וחובתי של לי ליצור את התשתית והתנאים לתחושה זאת !!!

ברצוני להשיב לך בכתב ובפרוטרוט, כפי שהבטחתי בפגישתנו למכתבן מיום 15.1.17. אנסה לעבור על סעיף ולתת את התשובות הטובות ביותר ביותר אני יכול לתת, תחת האילוצים הנכפים עליינו בעת הזאת.

1. דפוסי עבודה בין הנהלת בית החולים לצוות המחלוקת:

abhängig, כי המחלוקת נמצאת תחת ניהולו של אגף הילדים שבראשו פרופ' איתן כרט. הקרבה בין האגף למחלוקת יוצרת מצע לפטרון בעיות אד הוק, יכולת להתנסך למודיניות האגף ולפטרון נושאים רגילים שעל פרק.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת'ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין

מנהל המרכז הרפואי הדסה

רק נושאים אסטרטגיים, חריגניים, כגון: פיתוח, תוספות כח אדם וסוגיות מורכבות, מועלים בדרך כלל לרמת ניהול בית החולים.

ניהול המחלקה השוטף, לרבותnelly העובדה, מסרו לניהול כמנהל המחלקה ובתוקף תפקידו אתה אחראי למדייניות הרפואית של המחלקה, שיבוץ כח-אדם, ניהול שוטף של המחלקה עפ"י סטנדרטים רפואיים, ותוך הלימה למדייניות האגף והמרכז הרפואי.

אני באופן אישי שמח על כך שלא הבעת בשום שלב את החלטתך לפרוש כפי שאתה כותב במכבתך מיום 15.1.17, כיוון שפנוי לא עבר אלא נשואות לעתיד, אני מקבל את ההצהרה הזאת כתקפה ומשיק במענה מסודר לפניה, במטרה להקטין את המפריד ולהרחיב את המשותף.

נושא השתלת מה עצם בילדים עם מחלות המטולוגיות ומחלות אחרות :

מערך ההשתלות בהדסה כולל מימים ימייה תשתיות פיזיות מאוד מוצוממת לביצוע השתלה בבניין הילדים (4 מיטות), כמו גם תשתיות נוספת במחלקה להשתלת מה עצם.

הנהלה לא שינתה סטטוס נשוא זה, כאשר החלוקה הדיקוטומית שהיתה בעבר שילדים מעלה גיל 5 (בהינתן חוסר מיטה פנואה בילדים), עברו השתלה במחלקה להשתלת מה עצם.

מתוך הכרה שילדים צריכים להיות מטופלים ע"י רופאי ילדים ובסביבת ילדים וצוות רפואי המiomן לטיפולילדים, חוותה הנהלה בקרה ברורה, כי בחזונה היא רואה בית חולים לילדים שיטפל בכל מגוון מחלות הילדים.

מעבר לחזון, יזמה הנהלה הוכחתית את התחלת פרויקט "בית החולים לילדיים", תוך שהוא מתכונת לחקים ליד בניין הנשים, ולפנות את כל בניין אם וילד של היום לטובת בית החולים לילדיים. האמור בהלכי יום ותוכנו, יצא לפועל בעדיפות גבוהה שהנהלה תשים ידה על תרומה מתאימה.

עד אז תשמור הנהלה על הסטטוס קוו כשהוא מתוגבר ! דהיינו, טיפול ע"י רפואי ילדים מiomנים בטיפולילדים וסיעוד מiomן בטיפולילדים.

ברור לנו שלא ניתן לבצע ממוצע של 10 השתלות בו זמנית על 4 מיטות ייעודיות בבניין אם וילד.

מכאן הסוגיה, כיצד להבטיח טיפול מקצועי נכון ומלא על פני כל שעوت היממה בילדים הנמצאים מחוץ לבניין הילדים, מה שמקדד אותנו יותר בכך אדם מiomן מאשר תשתיות הפיזית והמקום, וכך כוונתנו.

יודגש, כי אין להנהלה מחלוקת שהשתלות ילדים יעשו כולם בלי יצאה מהכלל "רק במסגרת างף הילדים", וכך אכן יהיה. אציג, כי אגף הילדים חורג כבר היום מהגבולות הפיזיים של בניין אם וילד, וחזור יותר בתלות בצריכים, וכבר היום מתקיימות פעולות של PICU בבניין דזידסון כמו גם השתלות מה עצם במחלקה להשתלות מה עצם ועוד. עדין, כאמור, בניהולו, אחריותו וכוח האדם המiomן של אגף הילדים ותחת פיקוחו.



Kiryat Hadassah
 P.O.B. 12000
 Jerusalem Israel 9112001
 Tel: 02-6776060
 Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
 ת"ד 12000
 ירושלים 9112001
 טלפון: 02-6776060
 פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' דב רוטשטיין
 מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

כח אדם בכל המגזרים:

2.1 תקינה:

לוט טבלת התקינה של בתי חולים העל של מדינת ישראל, עם מספר המיטות שלהם ומספר הרופאים שלהם. (הטבלה הוכנה ע"י ד"ר אשר שלמון שבירר את הנתונים מול מנהלי בתי החולים של המחלקות הרלבנטיות).

הטבלה שונה, כפי שתוכלו לראות, מהנתונים שצורפו למכבתך.

מחלקה	מספר רפואיים בתיכון	מספר מיטות	טבלה
חוצה	17 (כולל השתלה) 8.3 תקניים + 2 ע"י (10.3 מותר לאיש)	8.3	
שניידר	25 (כולל השתלה) 6.5 בתיכון	6.5	
шибא	4 + 28 בבית ויזל 10.5 בתיכון (13 מומחים + 4 מתמחים כולל מקורות לא תקניים) קרן מחקרים המבוססים על גנטים מחקרים.	10.5	
רמב"ם	20 (כולל השתלה) 6 בתיכון + 4 ע"י קרנות מחלקה	6	

תוכלו לראות בנקל, כי הדסה למורות מצבה איןיה מקופחת לרעה!

למרות האמור, ומתווך חזון המבוסס על פיתוח והתחמצעות של נושא המטואונקוּלּוֹגִיה ילדים בהדסה, מודיעה הנהלת הדסה כי לשנים 2017 ו- 2018 לא תחסום קליטה של רפואיים מומחים בהמטאואונקוּלּוֹגִיה ילדים. כל החלטה של מנהל המחלקה ומנהל אגף הילדים לגבי קליטה של רופא בכיר איקוטי, תאושר ע"י הנהלה בתקופה זאת.

2.2 הפקת מימון קרנות מחלקה:

עיקרונו, מימון כח-אדם הנמצא בקרנות המחלקה עברו למימון רגיל בהדסה. יוצא דופן כאמור, אלה קרנות התומכות במגוון בתוספת כח-אדם לנושאים אלה, כמו למשל עמותת "חיים", הממנית כח אדם מסויע למחלקה.

2.3 לנושא קידומים:

הנהלה רואה חשיבות לפיתוח המקצועי של הצוות הבכיר של המחלקה. כיוון שלא מדובר במילימ בעלים, להלן הצעת הנהלה שכמובן פתוחה לדין משותף.

א. יוקם לפחות שירות לקמיה ולימפומה בילדים במסגרת המחלקה. הנהלה מאשרת קידומה של ד"ר מירה חריט לעמדת ראש השירות. ד"ר חריט מזומנת למנהל בית החולים פרופ' יורם וייס לקבלת המינוי הרשמי.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail:zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

לשירות האמור יוקצה תקציב אקדמי בגובה \$ 100,000 בקרן המחקרים לשנים 2018-2017
שייעודו לרשות מנהלת השירות, כאשר מנהלת השירות תוכל לעשות בו שימושים אקדמיים
לרבבות העסקת מתאימים מחקר / קליני / שירות / קליני, לנצל אותו להשתלמות מקצועית בארץ
וב בחו"ל, כמו גם העסקת כח-אדם אקדמי אדמיניסטרטיבי לנושאים האקדמיים קליניים שיסייעו
לפתח את השירות ולהביאו למרכו' מצוינות, כיהה לשירות מוביל בהדסה.

ב. יוקם לאלטרו שירות לגידולי מח במסגרת המחלקה. הנהלה מקבלת את המלצות מנהל
המחלקה למןנות את ד"ר איריס פריד למנהל השירות לגידול מה, והוא מועממת למנהל בית
החולמים לקבלת המינוי. כדי להמשיך ולפתח שירות חיווני זה, יועד לרשות מנהלת השירות
סכום של \$ 100,000 בסעיף ייעודי לרשות מנהלת השירות.

מנהל השירות תוכל לעשות שימוש בתקציב האמור לגייס כח אדם מסיעי (מתאים מחקר /
קליני) שימוש אקדמי מחקרי או להשתמש בסכום האמור לשנים 2018-2017 לצורך
השתלמות בארץ או בחו"ל.

ג. פרופ' שושנה רבל-וילק צוינה ע"י מנהל המחלקה כמועמדת לקידום לתפקיד מנהלת
היחידה לחטולוגיה ילדים. כדי לאשר תפקיד מכובד זה של מנהל יחידה לחטולוגיה
ילדים, תגייש פרופ' וילק את חזונה ליחידה האמורה, לרבות תוכניות הקליניות
ואקדמיות, כפי שמקובל בהדסה, תוכניות אלה יבחן ע"י הנהלה, האגף והoved הרפואי,
אשר יחליטו במס קיימות מוצקות למינוי האמור, ואם כן יצא המינוי אל הפועל.

ד. המלצות מנהל המחלקה לבחון בעוד שנה את התאמתה של ד"ר טל בן עמי, תקובד ע"י
הנהלה במרץ 2018.

ה. מינויו למנהל יחידה להש田野ות מה עצם בילדים. הנהלה רואה בהקמת יחידה זאת חשיבות,
על מנתpreced את השתלות מה העצם בילדים. כשהתקום ייחודה כאמור, יוגדר גם לה תקציב
אקדמי קליני ייעודי, על מנת לאפשר לה ולמנהל להגע להשגים קליניים וакademim.

הנהלה תשנה פעולה עם הנהלת המחלקה והנהלת המחלקה להש田野ות מה עצם בילדים,
בבחירה מועמד ראוי לניהול היחידה. מועמדים כאמור יסרקו ע"י הנהלת האגף והoved
הרפואי, ומתחכם עפ"י חזונות וכישורייהם יבחר מנהל ייחודה כאמור. מנהל היחידה וצוותו
יהיו אחראים על הטיפול בילדים מושתלי מה עצם, ללא קשר למקום אשפוזם הפיזי. מנהל
היחידה ידוח למנהל המחלקה לחטיאונקולוגיה כמו גם למנהל מחלקת ההשתלות.

תורניות:

עפ"י בקשת המחלקה ובהמשך למסמך הנהלה (ימים 10.1.17), יוקצה למחלקה טור מלא / חצי
של תורני מיוון ייעודיים לטיפול בכל מטופלי המחלקה, בלי קשר למקומות הניאוגרפיה בבית
החולמים.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' דאב רוטשטיין

מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

כדי להבהיר, המחלקה תוכל לשבץ לטור זה מתחמים בהמטאואנקולוגיה ילדים או בהשתלות מוח עצם ילדים, לתורנות מלאה או חצי תורנות בהתאם להחלטת מנהלי המחלקות, תוך קיומ החסכים הקיבוצי לכמות תורניות למתחמתה. האמור לא על חשבון תורנים מומחחים 1/3 בחלקיהם להסתכם הרופאים.

2.5 כוונות:

עפ"י בקשת המחלקה ומסמך הנהלתה, יוקצו למחלקה 30 כוונות מיוון ילדים לכיסוי מלא של כלל הילדים המאושפזים בבית החולים.

שוב, על מנת להסיר ספק, טור כוונות נוסף זה יאפשר טיפול בשעות מעבר לשעות העבודה, בכל הילדים המטופלים ו/או המושתלים בלי כל קשר גיאוגרפי למקום אישפותם בבית החולים.

הנהלה מודעת לצרכי ההשתכרות של הרופאים הבכירים של המחלקה, ותבטיח מינימום של 6 כוונות לרופא בכיר, בתנאי שכוונות אלה יחויבו לאחריות קלינית במחלקה לאחר שעות העבודה.

2.6 אחיזות מתאימות:

א. ניתן פתרון תקציבי ל- 2 אחיזות מתאימות לשירות לגידולי מלח, לשירותי לוכמיה ולימפומה לשנים 2018-2017, במסגרת הקצת התקציב לשירותים אלה, ראה דليل סעיף 2.3 א' ו- ב'.

ב. ניתן אישור להעסקת אחיזות מתאימה השתלות מט עצם במשרד מלאה.

ג. כדי להבהיר, האמור לעיל הינו מעבר ל- 3 אחיזות קיימות ביום, כאשר כפי שצווין בהזרגה, תועברנה האחיזות להעסקה בהזדהה כمبرוקש, ראה הערתי בכלל.

2.7 כח-אדם סיודי:

ambilי שהנהלה דוחה את הצעת המחלקה לתקן הסיעוד עפ"י בקשת המחלקה או את מסמך הנהלה, מוצע כי הנהלת המחלקה וקיים דיון עמוק מנהלת הסיעוד ובהתבסס על הצרכים, המקובל במקומות מוביילים בארץ, יקבע מפתח תקני סייעוד בהסכם.

כל שלא יעלה בידי הנהלת המחלקה והסיעוד להגיע למפתח מוסכם, תיכנס הנהלת המרכז הרפואי לתמונה בכוונה לתת מענה לצרכי המחלקה, בכפוף לנפח הפעולות העתידית ואילוoci בית החולים.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
טלפון: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' דאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

2.8 בח-אדם פסיכון סוציאלי:

מעבר לקוים חיים ! עפ"י בקשה המחלקה ועל סמך הנהלה תקצת הנהלה במידי
למחלקה עד 0.25 תקנים של עובדים סוציאליים ותקן וחץ נוסף לפטיכולוג כבר השנה. ב- 2018
ובתלות בפעולות יתווסף למחלקה עד 3/4 משרה של עוז"ס. ככל שמספר המטופלים יעלה בהמשך
תעלת הנהלה את התקנון בהתאם.

2.9 שירות הוספיס בית:

הנהלה מברכת על קיום שירות הוספיס בית.

לשירות כאמור ע"י בית החולים אין reimbursement ע"י הקופות. נושא זה לא נלקח בחשבון
לדאכוני במסמך הנהלה הקודם.

מושע אט כך, כו להקים שירות כאמור בשיתוף קופת או יותר, באופן בו בית החולים יוכל לקבל
תמורה בגין השירות. ברור שירות כזה יעמוד על רגilio הכלכלי ולא יכול בתחשבי תקינה
קיים.

2.10 שירות מזכירה לטיפול בפלסטינים:

- א. אושרה משרתת מזכירה.
- ב. לנושא מזכירה ליחידה להמטולוגיה, תבצע בדיקת נחיצות ע"י גבי עירית כהן המיפה
כיום את נושא המזכירות, ובכפוף לבדיקה יוחלט בנושא.
- ג. אושרה הארכה של שעות פעילות פקידת קבלת חולמים בקומת המחלקה מ- 14:00-14:00.

2.11 מרפאה נוירוכרטיאית:

הנהלה מקבלת בברכה הקמה של מרפאה כאמור.
בתליי במספר הנבדקים מתחייבת הנהלה להקצות כח אדם מזכירותי למרפאה.

2.12 בינוי:

מצ"ב תוכניות הנהלה בכל הקשור לבית החולים לילדים לילדי העתידי (נספח).
הנהלה תש mach כל דיו שיח לעצב את חזונה בשיתוף עם המחלקה, ותעדכן תוכניותיה בכל
שיטותם בין נציגי המחלקה למנהל המרכז הרפואי.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קרית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' דאב רוטשטיין

מנהל המרכז הרפואי הדסה

במידה וקיים אומת ניתן לישם במתכונים הקיימים כיום בהדסה, לא תהסס
הנהלה להפעיל גם באילוצים הקיימים.

לדוגמא: הוספיס ילדים, מנהל המרכז הרפואי סבור כי ניתן לאתר מקום כבר ביום אחד
ולהפעיל הוספיס ילדים מבוקש.

13.2. שירותים נוספים בבית החולים:

א. ציטוגנטיקה – הנהלה מסכימה עם הצורך. הנושא לימוד עייני מנהל בית החולים וימצא
פתרון לצורך בזמן סביר.

ב. נירוכירורגי ילדים – הנושא הטיפול הנהלה במטרה להביא להדסה מומחה נוספת.

ג. יעץ גנטי – אושר הפעלת שירות בהיקף של רביע משורה.

14.2. השתלת מוח עצם:

ניתנה תשובה ברורה לנושא ברישה של תשובי.

כל שמנהל המחלקה והצוות הבכיר יכירו בנסיבות נוספים בכל קונסטלציה, נדחה על פניו! לא
להקמת מתכן פיזי אחד לנושא, הנהלה תשתף פעולה באופן חיובי ביותר.

יודגש שוב, כי הנהלת המרכז הרפואי מסכימה עם העקרון שכל השתלת הילדים עד גיל 18 יהיו
באחריות אגף הילדים, וכך זה מבוצע לכהה, גם אם הפעולות מופוצלות על פני 2 מתקנים פיזיים
נפרדים.

האולטימוטום שמצוין במכתבן להימנע מטיפול ילדים בכל קונסטלציה, נדחה על פניו! לא
קיביל על הנהלה רופא כלשהו בהדסה, יمنع מטיפול בחולה וזאת מכל סיבה שהיא! המרכז
 הרפואי מקיים את האינטרס של המטופל וכל וחומר של ילד מטופל לפני כל אינטרס אחר.

הנהלת המרכז מחויבת לעקרונות הטיפול, עושה ותעשה הכל על מנת להבטיח לכל מטופל את
 הטיפול האיכותי ביותר, גם אם הוא מאושפז ב민ית לוין, במסדרון או בכל מקום בבית
 החולים.

בכפוף לאמור לעיל, הנהלה מאשרת את סעיף ב' הרלבנטי להכנות ילדים לביצוע השתלות מה
עצמם מהבחינה הרפואית. נושא התקציב ילובן בין הנהלה לבין מנהלי המחלקות הרלבנטיות.

3. לטיכום:

אומרים בסlang ולא ממש מתכוונים ש"רצונו של אדם הוא כבודו".



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירשלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

במסמך זה, חונח בטיס לשיתוף פעולה אמיתית עם הצוות הבכיר של המחלקה. תוחמו בו ה"כבר"
וה"לא" והושאר מקום לשיפורים נוספים ככל שייהי בהם צורך, ככל שהצוות יפnis כי מטרת
הנהלה הינה חיובית והיא לפתח את הנושא לו השקיעו את חייהם, יגבר שיתוף הפעולה שיסודותיו
מושנים במסמך זה לרמת מובילות בינלאומיות.

תוספות המשאבים במסמך זה, נעשות מתוך מצב לא קל של המרכז הרפואי הנלחם עדין על
הישרדותו, אך מתוך תיעוד של המחלקה על פני מחלקות אחראות במרכז הרפואי.

אני באופן האישី ביוטר רואה בכל אחד ואחת מצוות המחלקה שותפים בדרך הצלחה של הדסה.
אני מקווה שככל המכובדים ישכלו להסתכל רק קדימה, וכן יהו חלק מהעוצמה הרפואית
והאקדמית של הדסה.

ידי מושתת לכל סיוע שיתבקש.

הערה אישית לסייע :

לכל אחד ואחת שיחלטו, למרות האמור לעיל, שהדסה אינה ביתם ויחלטו לפרש, אני מקווה ומזכה
שעפ"י הכללים האתיים, שבუת הרופא, וטובת המטופלים תבוצע הפרישה בתאום עם הנהלה ובלוויז
סביר ! ותוך מתן שהות למילוי השירות שיחסרו במחליפים הולמים, כך שלא תהיה כל פגעה במטופלים
היקרים לכולו.

אני מאמין הצלחה רבה לפורשים והצלחה רבה יותר לאלה שיחלטו שהדסה היא ביתם.

בתודה מראש,


פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל

העתק : פרופ' יורם וייס, מנהל בית החולים הדסה עין כרם
מר אורן לוי, משנה למנכ"ל
פרופ' איתן כרם, מנהל אגף ילדים
פרופ' דינה בן יהודה, מנהלת מחלקת המטולוגיה
פרופ' אלון מוסט, נציג החוץ הרפואי
פרופ' שושנה רבבל-וילק, מחלקת המטואונקולוגיה
ד"ר מירה חריט, מחלקת המטואונקולוגיה
ד"ר איריס פריד, מחלקת המטואונקולוגיה
ד"ר טל בן עמי, מחלקת המטואונקולוגיה
ד"ר יair פلد, מחלקת המטואונקולוגיה
ד"ר פולינה סטפנסקי, המחלקה להשגת מוח עצם
מר ארז מלצר, יו"ר הדירקטוריון

נספח 2

**העתק ממכתבו של מנכ"ל הדסה
למשרד הבריאות מיום 9.5.2017**



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

י"ג אירן, תשע"ז
9 Mai, 2017

סימוכין: R17/0264

לכבוד
ד"ר ורד עוזרא
ראש מינהל רפואי
משרד הבריאות

נכבדותי,

הנדון: התנהלות המחלקה להמטו-אונקולוגיה בבית החולים הדסה עין כרם

מכتب עוז"ד אליעד שרגא מיום 27.4.17 ("המכتب")

בהמשך לביקשתי, להלן התייחסותי בצורה ברורה שאינה משתמעת לשתי פנים לכל אחת מהטענות שהועלו במכتب, באופן המבוסס על עובדות ומסמכים ! לנוחיותך, התייחסות האמורה הינה לפי סדר הטענות כפי שהוועלו במכتب. כבר בראשית התייחסותי אני רוצה להעיר, כי המכتب רצוף באירועים (בלשון המעטה) הנובעים במקורה הטוב מחוסר ידיעה והבנה בסיסית, ובמקורה הרע בכוונת זדון להטעות ולגרום לנזק בלתי הפיך בבית החולים הדסה ("הדסה") ובעקביפין למשרד הבריאות.

1. עוז"ד שרגא מצין במכتب כי בירר את העובדות "באופן עמוק" וכי נחשף ל"מידע קשה ומזעזע" אודות אופן הנהלות הנהלת הדסה ואודות "אופן הנהלות משרד הבריאות סביר משבר זה". כפי שאראה להלן, מכטו של עוז"ד שרגא נסמך וובו ככלו על פסאודו-עובדות וمسקנות מוטעות מהם שככל הנראה ניתנו לו על ידי ד"ר וינטראוב ומטרתן אחת וחידה – הפעלת לחץ בלאי מוצדק על משרד הבריאות לפתח מחלקה המטו-אונקולוגית ילדים בבית החולים שערி צדק וכמובן הכספי שם של הדסה ומשרד הבריאות. גם לאחר שפרופ' הלוי הופיע בתקשורת והודיע כי שערி צדק לא נפתח מחלקה, החסתה נמשכת ונציג "הילדים של מיקי", מר בניטה, הודיע שוב גם ביום אלה כי המחלקה בחדסה תיסגר ב- 1.6.17 ותווך זמן קצר נפתחה המחלקה בשערי צדק !

באשר למידע קשה ומזעזע בכל הקשור לתפקיד בית החולים או יותר נכון הקשור למחלקה להמטו-אונקולוגית בבית החולים שעוז"ד שרגא לכואורה בירר את העובדות באופן עמוק לגביהם :

אני חייב להפנות אותך קודם כל אחוזה לשנת 2012. שנה בה כתוב צוות המחלקה להמטו-אונקולוגית ילדים מכטב לד"ר וינטראוב עם העתק להנהלה בית החולים, ואני מצטט קטעים ממנו (המכتب המקורי גנוו בארכיוון הדסה) וכך נכתב לד"ר וינטראוב :

"כמי שעובדים איתך ולצדך וטפלים בילדים החולים זמן רב, אנו מרגשים אחריות כבדה להפנות את תשומתLIBך ולעוורך (כתב במקור) על הנעשה במחלקה..."



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מכ"ל המרכז הרפואי הדסה

בראש ובראשונה מבחינה רפואית ופואית ומשם ההשלכות על היחס והאנושיות כלפי המשפחות שהולך ומדרך, להסיט את מבטך מהמקום הנכבד של מנהל המחלקה אל התוצאות שהמחלקה מביאה ומשיגה...

אין שום לב לעובדות הקשות ולפתרונות הנוראים, אנו מרגשים כי המצב במחלקה נמצא במדרון מסוכן, יותר ויותר ילדים גודשים את המחלקה לאחר חזרה של המחלקה (הדגשה אינה במקור) לאחר שהטיפולים שלנו נשלו, במספרים מבהילים שאינם מוכרים בשום מרכז רפואי ...

אתה מתעלם מהאומללים הללו, לא מדבר איתם ולעתים אף לא מברכים לשולם ...

רק "הורים אסרטיביים" שמחפשים את המזוזר בכוחות עצם ומפעילים לחצים כבדים, זוכים לידיהם לטיפול הולם וחדיני...

תחשוב בבקשתך איך מצלצל המשפט שרופא אחלו במחלקה פלטה ליד אחד ההורים ביאוש "כל המתופלים שלנו חוזרת המחלקה", המראה של הורים ממורמרים, כועסים, מאבדים אמון, לעתים מיאשים, חשיסים שהמחלקה לא מנוחת כמו שציפו מmachka במרכז רפואי מהcobd, בנוסף לפרץ הכישלונות הרפואיים על אף המחלות הקשות, האנשים מתלוננים שהיחס האנושי נפגע ...

האמור חתום על ידי "הוצאות האיכpty וחדואג"

אם לזאת כוונת "המסורת", בהגדרה של מידע קשה ומצווע, הרי שאני מסכימים עימך לגבי העבר של לפני 5 שנים, דהיינו ב- 2012, אבל אני מאמין שלפחות בשנה ו- 4 חודשים שאני בהDSA, מצב זה לא קיים! ואולי יש קשר בין אי-ל-בי.

.2. בסעיף 2 למכتب מצין ע"ד שרגא, כי חזסה "אינה עומדת מזה שנים בסטנדרט הבינלאומי של היחס בין רפואיים אונקולוגיים לחולים האונקולוגיים החדשניים למחלקה". בוסף, הוא מרchip ופרט מהו אותו "הסטנדרט הבינלאומי" – אונקולוג אחד עברו כל 15 החולים אונקולוגיים חדשים. לו באמת טrac לעירק "בירור עמוק" היה מוגלה כי אין ולא קיים סטנדרט בינלאומי בנושא זה. קביעה המוטעית מבוססת על אמר בודק קנדוי ! בכתב עת שאינו נשחט לאחד מכתבי העת המובילים בעולם הממליץ על התקינה האמורה ותו לא. המאמר האמור מצ"ב למכתבי זה ומסומן נספח א'. בהקשר זה חשוב להזכיר, כי התקינה הקנדית האמורה אינה מיושמת אפילו לא באירופה ובארה"ב שלא לדבר על מדינת ישראל. מסקנתו, אותה טrhoת להציג, אינה איפה מבוססת, ומוטעית עובדתייה.

בהקשר זה תמונה בעניין מועד מכתבו החrif. הרי גם הוא טוען כי המדבר במצב הקיים "מזה שנים" בהDSA, היינו בתקופה בה ד"ר ויינראוב ניהל את המחלקה, ובאופן ספציפי בשנת 2013 בה ציטט לפני הנהלה דאו את דעתו האישית על התקינה הקנדית. ברכ"ב מכתבו משנת 2014 מצ"ב ומסומן נספח ב'. מה גורם לע"ד שרגא או לד"ר ויינראוב "להתעורר" היום??!! – 4 שנים לאחר ההתרעה דלעיל. האם "הפגיעה הקשה באיכות הטיפול הרפואי" לכאורה לא הייתה קיימת כבר לפני שנים!!! מודיעו אז לא קם ר"ר ויינראוב והתפטר! עלי לציין כי הנהלת הדסה ואני העומד בראשה, למרות



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

שהתקינה הקנדית לא רלבנטית כפי שצינו, ולמרות שבדיקתי לא העלה שבחות החולים
המצוטטים בארץ אכן מיישמים את התקינה המדוברת, הנחייתי כבר לפני השנה ! את ד"ר וינטראוב
לקלוט עוד רופאים, הן מתחמים וחן מומחים, וחודעת לו כי לא נמנע ממנה לגיס ורופאים נוספים
למחלקה, האמור בסמוך לכינוי להדסה ועוד בטרם המשבר, זאת על אף מגבלות תכנית ההבראה
בנה נמצאת הדסה, ועל אףו וחמתו של החשב המלווה דאז. לא היה יותר פשטן למנהל המחלקה לגיס
עוד רופאים ולהקל על הוצאות את ה"עומס" הנטען, למרות שב- 2016 לא בצעה המחלקה יותר
תפקיד מאשר ב- 2015 ?

.3. בעייף 3 למכtab מצין עו"ד שרגא, כי "45% ממושתלי מח-העצם בשנת 2016 הינם תיيري מרפא
ממוזחת אירופת", וכן "כי החל משנה זו הוחלט להגדיל "באופן קיזוני" את מספר ההשתלות מסוג זה
וזאת מטעמים כספיים ולא הגדלה של כמות הוצאות המטופל...". העובדות "היבשות" הינו כי בسنة
2016 הושתלו 40 ילדים מתוכם רק 7 ילדים הינם "תיירי מרפא" ! שעלה קבלתם לטיפול חתם ד"ר
וינטראוב שהיה בתקופה זאת מנהל המחלקה. מעניין שב- 2015 הושתלו גם רק 40 ילדים !!! שגם
זהם רק 7 בלבד היו תיירי מרפא. למוטר לצין, כי צוות ההשתלה של הילדים כלל וכלל גם היום
את ד"ר פולינה סטפנסקי וד"ר הווזיה כהן, בסיווע של ד"ר מירה חריט. לד"ר וינטראוב ולשאר צוות
הרופאים ההמטו-אונקולוגים, פרט לסיווע עקיב, סייע בחכלתה והשגחה על הילדים במחלקה, אין
תפקיד מהותי בביבוצעו ההשתלה ואין להם אישוריהם (EBMT) לבצע השתלות.

יודש, כי הנהלת הדסה דהיום מבון לא החלטה להגדיל/להכפיל את מספר ההשתלות, וכמוון לא
עשתה כל מעשה ולא נקטה בשום פעולה לשנות את מה שהייתה קודם לפני מינויו לתפקיד, בהקשר זה
וכפועל יצא מכך גם המספרים הנטענים אין להם ביטוי למציאות.

להלן פירוט מספר ההשתלות בשנים 2016-2015 : (חתך גילאים 12-0)

חודש	שנה ישראלי	סוג פלسطיני 2015	תייר פלسطיני 2015	чисה	תייר ישראלי 2016	פלسطיני 2016	чисה
1	3	0	3	5	0	2	0
2	0	0	1	3	1	1	1
3	0	0	1	3	1	1	1
4	2	0	2	5	1	1	1
5	1	0	1	3	0	1	0
6	0	1	0	1	0	1	0
7	1	0	1	3	0	1	0
8	1	0	1	3	0	1	0
9	1	0	1	3	0	1	0
10	1	0	1	5	0	1	0
11	0	1	0	2	0	0	1
12	0	1	0	7	1	0	1
סה"כ	15	18	7	40	12	21	7



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

יחד עם זאת יודגש כי, חובתנו כמוסד רפואי הינה בראש ובראשונה להציל חיים. כל הוראה המגייע לשערינו וזאת על סמך שמו הטוב של בית החולים ושם הטוב של הצוות הרפואי לא יסורב להתקבל. "טעמים כספיים" או טעמים אחרים מעולם לא היו שיקול לקבלת או אי קבלת מטופל בשערי הדסה.

אחרי שדلف תוכן מכתב בהקשר למספריו המושתלים ב- 2015 וב- 2016 שלא הגיעו על כל עלייה במספר החשתלות, מה ששמט גם את התירוץ הזה כדי להצדיק נטישת ילדים חולין סרطن, "יתפתי" השתלחות קשה בתקשות שבעצם העליה בפועלות מתוכננת ל- 2017. וה"ביבי בו"ם" של תיירות מרפא יקפו לחסמים השנה זאת.

אני מכרף לעיוןך את הטבלאות של השתלחות מה העצם בילדים וב"שרות", לרבות נתוני 2017.

במשך 4 החודשים הראשונים של 2017, בתקופה בה ד"ר סטפנסקי מנהלת את כל החשתלות בבית החולים, הושתלו בהדסה במחילכת הילדים 4 ישראלים וב"שרות" 2 ישראלים, בתקופה זאת הושתלו בילדים 6 תיירים וב"שרות" 2 תיירים.

ובסה"כ הושתלו בשתי המחלקות 20 ילדים מהם 14 בילדים ו- 6 ב"שרות".

כל החשתלות האלה בוצעו ע"י ד"ר פולינה סטפנסקי ! גם חדי העין לא ימצאו קפיצה מטורפת הנובעת מ- "בצע כסף" !

מוסთלי מוח עצם (חיתוך גילאים 18-0)

2017 Total	2017 חויר	2017 פלוט'	2016 Total	2016 חויר	2016 פלוט'	2015 Total	2015 חויר	2015 פלוט'	שם אושפזים	אזרחות	שנה	חתיבה
												ישראל
3	2	1	1		1					ימואר		
1	1						2	2		גבורהר		
2	1	1	1		1	1	1	1		מורץ		
			2	1	1					אפריל		
			1		1					מאי		
			1							יוני		
			1							יולי		
			1							אוגוסט		
			2		2					ספטמבר		
			2		2					אוקטובר		
6	2	2	8	2	4	2	4	2	1	נובמבר		
										דצמבר		
										Grand Total		



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת'ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

(חטף גילאים 18-0)

חטיבה	חודש	ישראל	פלוואן	תיר	ס. אוכלוסייה	שנה											
														2014 Total	2013 Total		
insonar	ינואר	3			3			1			4				4	2017	
פברואר	פברואר				2			2			2				2	2016	
מרץ	מרץ				1			1			1				1	2015	
אפריל	אפריל				2			2			2				2	2014	
מאי	מאי				1			1			1				1	2013	
יוני	יוני				2			2			2				2	2012	
יולי	יולי				1			1			1				1	2011	
אוגוסט	אוגוסט				2			2			2				2	2010	
ספטמבר	ספטמבר				1			1			1				1	2009	
אוקטובר	אוקטובר				2			2			2				2	2008	
נובמבר	נובמבר				1			1			1				1	2007	
דצמבר	דצמבר				2			2			2				2	2006	
					1			1			1				1	Grand Total	
					4			11			17				12	45	2017
					40			12			12				19	14	2016
					14			6			4				14	49	2015

לגביה "בצע כספ" שאותו טורח להציג עו"ד שרגא, זה מחולק לשניים: כמות ותעריף. נושא הכמות מובן לכל אחד שיעין בטבלה, לגביה התעריפים אצין, כי אלו פעילים בתעריפי משרד הבריאות לישראלים, תעריפי רשות לפלסטינים (תעריף לישראל מופחת) ותעריפי משרד הבריאות לתירועים (150% מהתעריף לישראל). טענת ה"בצע כספ" אין לה איפה על מה להסתמך, לא מבחן במתות. ולא מבחינת התעריף! שלא אتفس כצבע, יש להנחלת הדסה עניין גדול מאוד בהגדלת תפוקות והтиיעלות כדי שכך הכנסות בית החולים יעלו על הוצאותיו, אבל ישועת הדסה לא תבוא מעוד 2-3 השתנות מוח עצם !!!

בהקשר זה עולה שאלת נוספת – במידה ואבן 45% ממושתלי מוח-עצמם הינם פלסטינים ותירוי מרפא, ורק 10-12 ישראלים בלבד הרי שיש למחלקה קבילה ועדפת, כשהאמור גם מסASH את החלטת משרד הבריאות שאינו צריך בפתחה מחלוקת נספת בבית החולים שורי צדק, שהרי פועל יוצא של קביעה זו היא שאין די צורך לטיפול זה לישראלים באזורי ירושלים וכן גם אין התכנות רפואיות ו/או כלכלית להוספה מחלוקת מעין זו באזורי ירושלים.

.4. בסעיף 4 למכtab עו"ד שרגא טוען כי "מטעמי בצע כספ!!! החלטה "הනחלת בית החולים", כי "השתנות ילדים יועברו למחלקות השתלות מוח עצם למבוגרים על מנת לאפשר את הגידול בклиיניות תיררי מרפא".

קשה להבין את הקשר בין "בצע כספ" (אני מקווה שהצליחתי להזים טענה שיקנית זאת בפסקה הקודמת) לבין העברת כל השתנות הילדים ל"שרת", כפי שניסה ד"ר וינטראוב לתרץ את עירקתו ואת נטישת הילדים על ידו וע"י צוותנו, כיצד לוגית העברת הילדים ל"שרת" מהמחלקה תגדיל את הכנסות? איך זה שונה מהמודל הישן והקיים גם היום שקדם ממלאים את מחלקות הילדים, ורק ילדים עודפים מעל גיל 6 מושתלים עפ"י "חוקי" ד"ר וינטראוב ב"שרת"? האם עד היום מישחו רוקן



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein
Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

את מיטות השתלה הילדים והעביר ילדים לשתלה ב"שירות"? הרי האמת ברורה לכל עין שתסתובב
בבית החולים וכל אחד שיקרא את הנסיבות המכוטאים. אגב, אם טענת ה"עומס" על רופאי המחלקה
מטרידת את ד"ר וינטראוב למה הוא מצר על "העברית" ילדים לשרת? הרי הברת ילדים מוריידה עומס
ואחריות רפואיים המחלקה!!

עפיי החלטתי מ- 2016 כל הילדים לא יוצא מהחכלל מושתלים כיום רך ע"י רופאי ילדים מומחים,
כאשר כיום ד"ר סטפנסקי הינה ראש תוכנית ההשתלות בכל בית החולים! יותר מכך צוות סטפנסקי
גדל בנוסף 3 רופאים, מתוכם רופאות ילדים אחת המתמחה בהשתלה במATIO-ילדים ביום אלה.
בנוסף "שפך" בית החולמים כף נוסף על כונן ילדים נוסף וזו סיעודי ופרא סיעודי נוסף ילדים
ב"שירות". זאת, בה בשעה, שהחומרתי לפני כמנה למספר הרופאים במחלקה למatio-
אונקולוגיה ילדים נניהלו של ד"ר וינטראוב לא בוצעה על ידו!

מכאן לנושא ה"גידול" עליו החלטה הנהלה ! אין לי מושג מאיפה צאה טענה זאת. אני יכול לאשר
בחთימתי, כי לא הייתה כל החלטה כאמור והנתונים אכן מארים זאת. במידה ווינו יותר
ילדים ישראלים, פלסטינים, או תיירי רפואי, לא נחסום דרכם ולא נשלח ילדים אל מותם. אני לא
מניח מהכרותי את השטח שצפו גידול משמעותי, בטוח שלא במחלקה ההמatio-אונקולוגית. בניתוחים
העלאת הנושא לכותרות, גרים וגורם לפגיעה בהפניית ילדים לטיפולים אלינו מכל רחבי העולם, גם
ישראל וגם מחוצה לה.

מעיו שוב בטבלה דלעיל ברור, כי בשנים 2015 ו- 2016 לא גדל כלל מספר תיيري המרפא שעברו
השתלה בחדסה ! אז מאיפה צמחה טענת ה"גידול" או טענת "בצע הכספי" שהיוו "עליה" להתרפות
כבר בנובמבר 2011 !! בטח לא בשל טענת הגידול-ב-2017! יותר מכך, העובדות לאשרוין הין כדלקמן:
בעבר הרחוק כל הילדים לא יוצא מהחכלל הוותלו ב"שירות" (מבוגרים), בשנת 2006 החלו השתלות
ילדים גם על 4 המיטות העודיות בילדים שנפתחו בסיכון לתאריך זה. בשנת 2011 הייתה שנה מכוננת
לחדסה. זו השנה שבה ד"ר פולינה סטפנסקי החלה להשתיל מות עצם ילדים. עד לשנה זו הוותלו
896 ילדים מתוכם 747 !!! במחלקת השתלות ע"י רפואיים מבוגרים, ו- 155 ילדים במחלקת המatio-
אונקולוגית עם תמיכה ארגונית ומעבדתית של מחלקת השתלות. החל משנת 2011 החל אמרור תפנית
לכיוון מחלקת הילדים, כאשר רוב הילדים הוותלו כבר במחלקה ההמatio-אונקולוגית ילדים ורק אלו
שלא היה להם מקום מעבר - 4 המיטות להשתלה שיש שם – הוותלו ב"שירות". מתוך 247 ילדים
שהוותלו בחדסה בשנים 2011- 2016 - 197!!! כבר במחלקת ילדים, ורק 50 הוותלו
ב"שירות". בשנת 2016 החלטתי כאמור, כי גם הילדים שמושתלים בשרת יושתו ע"י אותה רופאה
מוחחת בהשתלות ילדים, ד"ר פולינה סטפנסקי וצוותה, והמשמעות הפוכה לנטען ! כל הילדים
היום, בלי יוצא מהחכלל, מושתלים ע"י ד"ר סטפנסקי בקדימות במחלקת הילדים, ובחוור מוקום (מעל
4 מיטות) ומעל גיל 6 (כפי שהיא תמיד) הם מושתלים ב"שירות" ע"י שוב ד"ר סטפנסקי תוך ליווי כוונ
ילדים יודי 24 שעות ביום ב"שירות". שוב אנו ילדים לעיוות המציאות כעליה ממכתבו של עוזי
אליעד שרגא.

5. לעניין סעיפים 6-5 למכتب, אציגן אך ורק את העובדות הידועות לי.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

א. הוצע למנהל המחלקה לעובות את הוצאות הרפואי כפי שכבר כתבתי.

ב. אין שינוי ממשוני במספר הילדים שטופלו ב- 2016 לעומת 2015.

ג. שיעורי "ההצלחה" בעולם ידועים ומשמעותיים בכתב עת מקצועיים. שיעורי הצלחה אלו נחלקים לטיפולים במחלות ממאיות ולטיפולים במחלות שאין ממאיות. לעניין המחלות הממאיירות – שיעורי ההצלחה בהדסה כיום הינט זמינים לשאר העולם כ- 50%-60% הצלחה. לעניין המחלות הלא ממאיירות – שיעורי ההצלחה במחלות אלו נעים בהדסה בין 95%-80% שיעור הגובה מהמקובל בעולם ולבן הדסה נחשבת למובילה בתחום זה בעולם כולו.

קבעתו של עוזי שרגא, כי בריאות הילדים עומדת בפני עצמה שהיא לא חלק מהמחלקה או הטיפול. אינה אמת, גם בקביעתו כי מדובר בזולו בוטה בהורי הילדים וכוי היא יותר מתמורה ענייני, כשהמספרים הרשמיים של שיעורי הצלחת הטיפול מצביעים הפוך. לפחות בשנה וחצי האחרונות ותחת ניהולו ! לתשומת.Libcz Ci Dr. וינטראוב חתומים בעצמו על מספר דיווחים על שיעורי הצלחת הטיפולים במאמרם מקצועיים שפורסמו ברחבי העולם והודיעים על שיעור הצלחה גבוה בטיפולים האמורים. רישימת המאמרים האמורים מצורפת למכתבי זה ומסומנת בנספח ג'.

אם Dr. וינטראוב, דיווח לעולם על הצלחותיו ועתה הוא טוען שהמצב הפוך, הרי שהאמת המדעית בסכנה, ויש לפנות לרשות האוניברסיטה ולבדוק את אמיתיות הנתונים שדווחו לעולם ואו את חוסר בקיומו במאמרם עליהם הוא חתום ואו את תרומתו למאמרם עליו הוא חתום.

לעניין סעיף 7 למכتب: עוזי שרגא מאיים: "בעוד חדש ימים יותרו לידי ירושלים והסבירה לא מחלקת המטו-אונקולוגית". אתייחס שוב לעובדות ולא להשערות או לספקולציות. המחלקה בהדסה פועלת ותמשיך לפעול ולהציג את חייהם של הילדיים!!! ביום 1.5.2017 הגיע כבר Dr. גל גולדשטיין ששמו הולך לפניו מהמטו-אונקולוג בכיר ומוביל בארץ לניהל את המחלקה במקומו של Dr. וינטראוב. לצידיו תפעל Dr. פולינה סטפנסקי וצוותה, לרבות 2 מתחמיכים חדשים בהמטו-אונקולוגיה, שהם כבר מומחים ברפואת ילדים. ככל תקווה שחלק או כל הוצאות הקויים יbijעו בכל זאת בחודש הקרוב את רצונם להשתאר בהדסה, ואמ לא, אנחנו במנוגעים מתקדמים להכין הסכמים עם בתיה חולים לגבי רופאים מומחים נוספים ואחרים שייצטרפו להדסה בחודשים הקרובים. במידה ווצאות המחלקה לא יסכים להשתאר עד להחלהתו המسطורית, ובמידה ונרגש כי צפואה סכנה למטופלים שנשארו במחלקה, נפעל כפי שמצופה מאיתו לפועל כדי לשמור על חייהם הילדיים.

כדי לבור את המוץ מהתבן אני חייב להזכיר את הגלגל אחורה ולהסביר מה בעצם קרה כאן :

התוכנית אותה Dr. וינטראוב היא ברורה ושקופה. עוד באחד בנובמבר 2016 ועוד טרם פגשטו איתי ב- 14.11.16, התהיב Dr. וינטראוב לרופוי הלוי על סגירתה מוחלטת של המחלקה בהדסה ועל העברת כל צוותה לרופאי הבכירים, מתמחיה, אחוותיה ואפילו הוצאותיות האחרים לשעריך צדק כ"איש אחד" ! רופוי הלוי מנהל שע"צ מאשר את קיום המגעים ומצין שהוא לא יום אותם ואני מאמין לו. אני מניה כי Dr. וינטראוב הבין מדבריו של רופוי הלוי שאם תיסגר



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

המלך בחדשה הוא יהיה מוכן לפתח מחלקה בשע"צ! וכך כדי לגרום פיתוח המחלקה בשע"צ תיכון חישול מלא של המחלקה ע"י נטישה מוחלטת של כל רפואי כולל הוצאות הסיעודי והנוסף!

להלן הדיווח שלו לצוות הרופאים והאחים של המחלקה בינואר 2017:

"ערוב טוב,

קבענו פגישה עדכון לעוד שבוע כדי לאפשר לכל המעוניינים זמן התארגנות.

בנתיים:

1) כפי שאמרנו בהודעת התגובה שלנו לתקורת ובעדכונים לצוות:

במשך זמן רב ניהלו מגעים עם הנהלת הדסה כדי לישב את המשבר אך לשווה. לפיכך החלופה היחידה מבחינתי היא הקמת מחלקה חדשה להמטולוגיה-אונקולוגיה ילדים בשערי צדק. אנחנו ממתינים לאישור משרד הבריאות מהלך. בפיגתנו עם שר הבריאות נשאלנו מה נעשה אם>b>הקשה תידחה, ותשובהינו הייתה שלא יוכל שוטר להפסיק ולעבוד בחדשה, ולכן נפטר, וזאת לאחר תקופה מסוימת שתאפשר להנהלה ולמשרד הבריאות לבנות צוות רפואי. תשובה משרד הבריאות הייתה אמרה להינתן השבוע אך נדחתה. אנחנו ממתינים.

2) קבוצת הפיסבוק הייתה יוזמה ספונטנית של ההורים ובניגוד להודעת הנהלה בתקורת - לא היה לנו כל חלק בהקמתה. אנחנו נרגשים מעוממת התמיכה, כאמור בסעיף 1, מחויבים לשילום של החולים ורופאיהם להפסיק ולטפל בהם בשערי צדק.

3) בכל הדיוונים עם הנהלת שערי צדק הדגשנו את המקומות המרכזיים של הוצאות הסיעודי והוצאות הפסיכו-ציאלי במאגר המקטורי והאנושי של המחלקה. חלק מהותי מהמשא ומתן עם שערי צדק יכול דאגה לנושאים של שכר ומעמד של כל מרכיבי הצוות. אשמה לקבל מידע על נושאים ספציפיים המטרידים כל אחד מכם.

4) אשמה לדבר באופן אישי עם כל חבר צוות עוד טרם הפגישה בשבוע הבא.

תודה

פרופ' מיקי וינטראוב

מנהל המחלקה להematולוגיה-אונקולוגיה והשתלת מה עצם ילדים

מרכז רפואי הדסה

ירושלים"

מבינותו, ברור היה שם יכולותם לכל הרופאים (10 במספר, כולל ד"ר סטפנסקי) להפסיק ולעbor לשערי צדק, לא תהיה תקומה למחלקה הקיימת ואולי אף להדסה כולה. ואזי כפי שהتبטא פרופ' הלוי יאות לפתח מחלקה בשע"צ.

תוכנito לא לכה בחשבון מספר פרטיים קטנים:

א. ד"ר פולינה סטפנסקי, היא העונג הרציני ביותר של המחלקה מבינת השתלות מה עצם והיא זאת שמבצעת אותו בפועל. פולינה סרבה להצעתו ולחץ שלו עליה להפסיק ולעbor לשערי צדק.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

ב. השארת ד"ר סטפנסקי בהדסה, יחד עם גרעין רפואיים שהתגבש סביבה, משאירה את המחלקה בהדסה פעולת. זהה יש להוסיף את הצליפותו של ד"ר גל גולדשטיין כמנהל המחלקה החדש ורופאיס נוספים שיגיעו בקרוב למחלקה.

ג. אין בירושלים יותר מכ- 20 ילדים סרطن חדשים בשנה. באם המחלקה בהדסה נשארת פעועל, אין כל הצדקה לפתח מחלקה חדשה בשעריו צדק. למסקנה ואת הגיע הנהלת שעריו צדק ומועצת המנהלים שלה, ועל כך ניתן היה להיווכח ביציאתו לתקורת של פרופ' הלי בימים האחרונים, בהם הודיע כי פיתוח מחלקה המטו-אונקולוגית בשעריו צדק אינה בא בחשבון !

ד. הפעלת מחלקה בשעריו צדק מחייבת השקעה כספית גדולה בתשתיות, בניין נרחב, מעבדות מאוד יקרות וציוד רפואי, מה שכמובן לא ניתן לבצע בין לילה, ובמיוחד שאין לכך הצדקה.

ה. פיתוח מחלקה כאמור מחייבת גם רשותן של משרד הבריאות, והיא חייבת להיות מבוססת על זרכיס אמיטיים ולא על גחומות של רפואיים או על קונספירציה, שבוססה על רעיון "נטישה מוחלטת של ילדים חולין עיי' רפואיים" וסגורת מחלקה, כפי שהוא בא לידי ביטוי במכתבו של עוז"ד שרגא.

לא יצא פטור בלי לציין גם את תוכנית ההסואה בה נקט ד"ר וינטרobao כדי לנחל לכוארה מומ"מ עם הדסה, בלי ממש להתכוון לכך, כדי לומר לכולי עולם כי ניהול מומ"מ עם הדסה ולא קיבלתי את המינויים שיאפשר לי ולצוטרי עבודה סבירה של המחלקה.

ביום 15.1.17 שלח ד"ר וינטרobao מכתב המפרט את דרישותיו בנוגע לתפעול המחלקה. ביום 28.2.17 לאחר ישיבות רבות ובירורים מקיפים נשלחה אליו תגובתי המפורטת. באם זה אכן אינו בוגד בכך הרاي באותו הערב לפני הגיעו תשוביتي אליו, הוא נפגש איתך והודיע לך שמנוי וגמור עימיו לעזוב!!!! בלי כל קשר לתשובה שהיתה בדרך אליו.

מצ"ב שני המכתבים האמורים הממוסמנים **בנספח ذ'**. לנוחיותך ריכזתי עבורה את דרישותיו ואת תגובתי אליו :

1. דרישת ד"ר וינטרobao ל"ניהול כח האדים הקיימים והעתידי ומהלי עבודה מקצועיים – באחריות פרופ' וינטרobao מנהל המחלקה בלבד".

התיחסות:

א. דPOSEI עבודה בין הנהלת בית החולים לצוות המחלקה :

המחלקה נמצאת תחת ניהול של אגף הילדים שבראשו פרופ' איתן כרט. הקרבה בין האגף למחלקה יוצרת מצע לפתרון בעיות אד הוק, יכולת להתמסך למדיניות האגף ולפתורן נושאים רגילים שעל הפרק.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מכ"ל המרכז הרפואי הדסה

רק נושאים אסטרטגיים, חריגים, כגון: פיתוח, תוספות כח אדם וסוגיות מורכבות, מועלים בדרך כלל לרמת ניהול בית החולים.

ניהול המחלקה השוטף, לרבות ניהול העבודה, נמסר לנויהך כמנהל המחלקה ובתוקף תפקידך אתה אחראי למדייניות הרפואית של המחלקה, שיבוץ כח-אדם, וניהול שוטף של המחלקה עפ"י סטנדרטים רפואיים, ותוך הלימה למדייניות האגף והמרכז הרפואי.

.ב. השתaltung עצם בילדים

מערך ההשתaltung בחדסה כולל מימים ימימה תשתיית פיזית מאוד מצומצמת לביצוע השתלה בבניון הילדים (4 מיטות), כמו גם תשתיות נוספת במחלקה להשתaltung מה עצם.

הנהלה לא שינוי סטטוס נושא זה, כאשר החלוקה הדיקוטומית שהיתה בעבר שלילדים מעיל גיל 5 (בהתנtáן חסר מיטה פנואה בילדים), עברו השתaltung במחלקה להשתaltung מה עצם.

מתוך הכרה שלילדים צריכים להיות מטופלים ע"י רופאי ילדים ובסביבת ילדים וצוות רפואי המiomן לטיפול ילדים, והודיעה הנהלה בצורה ברורה, כי בחזונה היא רוואה בית החולים לילדים שיטפל בכל מגוון מחלות הילדים.

מעבר לחזון, יזמה הנהלה הנוכחית את התחלת פרויקט "בית החולים לילדים", תוך שהיא מתכוננת להקים ליד בניין הילדים את בניין הנשים, ולפנות את כל בניין אם וילד של היום לטובות בית החולים לילדים. האמור בהלכי יום ותכונן, יצא לפועל בעדיפות גבוהה כשהנהלה תשים ידה על תרומה מתאימה.

עד אז תשמור הנהלה על הסטטוס קוו כשהוא מתוגבר! דהיינו, טיפול ע"י רופאי ילדים מיומנים בטיפול ילדים וסיעוד מiomן בטיפול ילדים.

ברור לנו שלא ניתן לבצע ממוצע של 10 השתALTות בו זמנית על 4 מיטות ייעודיות בבניין אם וילד.

مكان הסוגיה, כיצד להבטיח טיפול מקצועי נכון ומלא על פני כל שעوت היממה ילדים הנמצאים מחוץ לבניון הילדים, מה שמקיד אותנו יותר בכך אדם מiomן מאשר בתשתיות הפיזית והמיקום, וכך כוונתנו.

יודגש, כי אין הנהלה מחלוקת שהשתALTות ילדים יעשו כולן בידי יוצא מהכלל "רק במסגרת างף הילדים", וכן אכן יהיה אדגיש, כי אף הילדים חורגו כבר היום מהగבולות הפיזיים של בניין אם וילד, ויחרוג יותר בתלות בצריכים, וכבר היום מתקיימות פעולות של PICU בבניין דודיסון כמו גם השתALTות מה עצם במחלקה להשתALTות מה עצם ועוד. עדין, האמור, בניהולו, אחריותו וכוח האדם המiomן של אגף הילדים ומהות פיקוחו.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קירות הדסה
ת"ד 12000
רשות 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

2. דרישת ד"ר וינטראוב בנושא קבלת רופאים חדשים: "הבאת רופאים בכירים חדשים, והחלטה על קבלתם תבוצע ע"י פרופ' וינטראוב בתיאום עם כל הוצאות הבכיר במחלקה כפי שהיא עד כה".

התיחסות: מתוך חזון המבוסס על פיתוח והתקמצעות של נושא המטו-אונקולוגיה ילדים בהדסה, מודיע הענהלת הדסה כי לשנים 2017 ו- 2018 לא תבוצע קליטה של רופאים מומחים מהמטו-אונקולוגיה ילדים. כל החלטה של מנהל המחלקה ומנהל אגף ילדים לגבי קליטה של רופא בכיר איכוני, תושור ע"י הנהלה בתקופה זאת".

3. דרישת ד"ר וינטראוב לקידום ושיפור תנאי העסקה של הרופאים הקיימים:

"ד"ר מירה חריטת תמונה למנהל שירותי מקומי.

ד"ר איריס פריד תמונה למנהל המרכז לגידולי מוח.

ד"ר טל בן עמי תמונה בעוד שנה למנהל המרכז לכשל מה עצם. פרופ' שושנה רבל-וילק תמונה למנהל היחידה למטולוגיה ילדים."

התיחסות:

ד"ר מירה חריט-

"הנהלה מאשרת קידומה של ד"ר מירה חריט לעמוד בראש השירות. ד"ר חריט מזמנת למנהל בית החולים פרופ' יורם וייס לקבלת המינוי הרשמי". רואי ציון, כי הקצבתי לשירות האמור, היינו שירות מקומי ולימפה בילדים, תקציב אקדמי בסך 100 אלף דולר שייעמוד לרשות ד"ר חריט.

ד"ר איריס פריד -

"יוקם לאלטר שירותי גידולי מוח במסגרת המחלקה. הנהלה מקבלת את המלצות מנהל המחלקה למנות את ד"ר איריס פריד למנהל השירותים לגידול מוח, והיא מזמנת למנהל בית החולים לקבלת המינוי. כדי להמשיך ולפתח שירותי חיווי זה, יעמוד לרשות מנהלת השירותים סך של 100,000 \$ בסעיף יעודי לרשות מנהלת השירותים.

ד"ר טל בן-עמי -

"המלצות מנהל המחלקה לבחון בעוד שנה את התאמתה של ד"ר טל בן עמי, תובുד ע"י הנהלה במרץ 2018".

ד"ר שושנה רבל-וילק -

"פרופ' שושנה רבל-וילק צוינה ע"י מנהל המחלקה כמועמדת לקידום תפקיד מנהל היחידה למטולוגיה ילדים. כדי לאחר תפkid מכוון זה של מנהל היחידה למטולוגיה ילדים, תגשים פרופ' וילק את חזונה ליחידה האמורה, לרבות תוכניות הקליניינות והאקדמיות, כפי שמקובל בהדסה, תוכניות אלה יבחן ע"י הנהלה, האגף והוועדת הרפואית, אשר יחולתו באם קיימת מוצדקות למינוי האמור, ואם כן יצא המינוי אל הפועל".



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

4. דרישת ד"ר וינטראוב לתקינה רפואית: "תקני הרופאים הבכירים במחלקה למטטולוגיה אונקולוגית ילחים יחוшибו עפ"י המפתח הבא:

- רופא בכיר באונקולוגיה על כל 15 חולמים אונקולוגיים חדשים בשנה.
- רופא בכיר בהמטטולוגיה על כל שלושה בכירים באונקולוגיה.
- רופא מומחה בהשתלות מוח עצם על כל 15 השתלות בשנה.
- תחשיב זה אינו כולל מתמחים.
- בשנת 2016 התקבלו לטיפול 160 חולמים אונקולוגיים חדשים ובוצעו 40 השתלות מוח עצם.

לפיכך: התקינה הרצויה (נכון ל- 2017) תהיה של עשרה רופאים בכירים באונקולוגיה, שלשה רופאים בכירים בהמטטולוגיה ושלושה בהשתלת מוח עצם".

התיחסותי: בהשוואה לבתי חולים אחרים בארץ הדסה למורות מצבה אינה מקופתת לרעה.

למרות האמור, ומtopic חזון המבוסס על פיתוח והתקמצעות של נושא המטואונקולוגיה ילדים בהדסה, מודיענה הנהלת הדסה כי לשנים 2017 ו- 2018 לא תחסום קליטה של רופאים מומחים בהמטטאונקולוגיה ילדים. כל החלטה של מנהל המחלקה ומנהל אגף הילדים לגבי קליטה של רופא בכיר איקוטי, תאושר ע"י הנהלה בתקופה זאת.

5. דרישת ד"ר וינטראוב לתורנינים:

"מחלקה יוקצה טור תורנינים (מיון) מלא ונפרד ולא תורן משותף עם מחלקת ילדים"

התיחסותי: אושר למחלקה טור מלא / חצי של תורני מיון ייעודיים.

6. דרישות ד"ר וינטראוב לכונניות:

"יוקצה מספר כונניות מיון שיאפשר ביצוע שלא יהיה מ- 6 כונניות חודשיות לכל רופא בכיר".

התיחסותי: אושרו למחלקה 30 כונניות מיון ילדים, וכן הובתו מינימום של 6 כונניות לרופא בכיר.

7. דרישת ד"ר וינטראוב לאחיזות מותאמות:

"2 אחיזות אונקולוגיה במשרה מלאה.
אחות מתאמת המטטולוגיה במשרה מלאה.
אחות מתאמת השתלות מוח עצם במשרה מלאה.
תקנים אלו יהיו תקני בית חולים ולא ימומנו מקרנות מחלקה".

התיחסותי:

ניתן פתרון תקציבי ל- 2 אחיזות מותאמות לשירות לגידולי מוח, לשירותי לוגטיה ולימפומה לשנים 2017-2018, במסגרת הקצאת התקציב לשירותים אלה.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנהל המרכז הרפואי הדסה

ניתן אישור להעסקת אחות מתאמת השתלות מיח עצם במשרד מלאה.

כדי להבהיר, האמור לעיל הינו מעבר ל- 3 אחיות הקיימות כיום, כאשר כפי שצוין בהדרגה, תועברנה האחות להעסקה בהדסה כمبرוקש, ראה העורתי בכלל.

8. דרישת ד"ר וינטראוב לכח אדם פסיכו-סוציאלי:

"הנהלה תקצה תקינה לצוות הפסיכו-סוציאלי כלהלן:

עובדים סוציאליים – 4 משרות

פסיכולוגים – 2 משרות

תקנים אלו יהיו תקני בית חולים ולא ימומנו מקרים מחלוקת".

התיכיוסות:

מעבר לקוים הקיימים היום ! עפ"י בקשה המחלקה ועל סמך מסמך הנהלה תקצה הנהלה במידי למחלקה עוד 0.25 תקנים של עובדים סוציאליים ותקן וחצי נוספים לפסיכולוג כבר השנה. ב- 2018 ובתלות בפעולות יתווסף למחלקה עוד 3/4 משרה של עוז"ס. ככל שנפתח המטופלים יעלה בהמשך עלה הנהלה את התקנון בהתאם".

9. דרישת ד"ר וינטראוב לכח אדם מנהלי ואחר:

1. הנהלה תקצה משרתת מזכירה לטיפול בנושא המטופלים הפלטינים על כל היבטיו (התחייבות אישורי מעבר וכוכ"ב).

2. הנהלה תקצה משרתת מזכירה משרה מלאה לייחידה למטופולוגיה.

3. שעות פעילות פקידת קבלת חולמים בקומת מחלקה יוארכו ל- 00:14-14:30.

4. הנהלה תקצה משרד מזכירה בהיקף של 10 שעותسبوعות למרפאה הנירו-קוטניאית".

התיכיוסות:

א. אושרה משרתת מזכירה.

ב. אושרה הארכת שעות פעילות פקידת קבלת חולמים.

ג. לנושא מזכירה לייחิดת המטופולוגיה: "תתבצע בדיקת נחיצות ע"י גב' עירית כהן המῆפֶה כיום את נושא המזכירות, ובכפוף לבדיקה יוחלט בנושא".

ד. לנושא מרפאת הנירו-קוטניאית: "הנהלה מקבלת בברכה הקמה של מרפאה כאמור. בתלויה במספר הנבדקים מתחייבת הנהלה להקצת כח אדם מזעירוני למרפאה".

10. דרישת ד"ר וינטראוב לבינוי:

"תהליך הבינוי יעשה מתחילה ועד סופו בשיתוף פעולה הדוק ומלא עם הנהלת המחלקה. לא יתקבלו החלטות חד צדדיות שיובילו לצוות המחלקה כעובדה מוגמרת. אם התבכעו כאלה, ועוד לא מומשו לא ימומשו עד לדיוון וסיכום כתוב משותף".



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מכ"ל המרכז הרפואי הדסה

התיעיחסות:

"מצ"ב תוכניות הנהלה בכל הקשור לבית החולים לילדים העתידי (נספח).

הנהלה תשmach לכל זו שיח לעצב את חזונה בשיתוף עם המחלקה, ותעדכן תוכניותיה ככל שיוסכם בין נציגי המחלקה למנהל המרכזו הרפואי.

במידה וקיים נושאים כאלה ניתן ליישם במתכונים הקיימים כיום בהדסה, לא תהסס הנהלה להפעיל גם באילוצים הקיימים.

לדוגמא: הוספיס ילדים, מנהל המרכזו הרפואי סבור כי ניתן לאתר מקום כבר ביוםים אלה ולהפעיל הוספיס ילדים כמבוקש".

11. דרישת ד"ר וינטראוב לנושא השתלות מה עצם במסגרת אגף ילדים:
"נושא זה הינו קרייטי לכל המשך עבודתה משותפת. בכל התוצאות עם הנהלה הבהרנו, כי אין להשתיל ילדים במערך שנועד למוגרים".

התיעיחסות: ניתן תשובה ברורה בрешא של התיעיחסות.

לסיכום:

כל דרישות ד"ר וינטראוב נענו בעצם **באישור גורף!** ידוע שעצם מתן אישורים אלה כרוך בהוספה נוספת ובהשיקות מסוימים כספיים שאינם מן הנמצא בתוקפה זו בהדסה. למורות זאת, לקחתי על עצמי אחריות זו מתוך חזון וראייה לטוחה ארוך, ומtopic רצון אמיתי לכבות את אש הסכסוך וכדי שלא ייתן לד"ר וינטראוב כל תרוץ להמריד את החווות ולהמשיך ב"蹀"ע" לעבר שער צדק.

אני מרשה לעצמי בהזדמנות זו לנסות ולסייע במתן תשבות לטיעונים הקשים שהועלו בمقtab עווי"ד אליו שרגא ישירות כנגד משרד הבריאות. בהמשך לאמור לעיל התיעיחסותי תהא בהתאם לסדר אותו העלה עווי"ד שרגא בمقtabו:

- א. ראי התיעיחסותי בסעיף 2 לעיל.
- ב. ראי התיעיחסותי בסעיף 6 לעיל. בנוסף, נכוון להיות המחלקה מתפקדת, ישנים רפואיים וצוות סיועדי הקולט ומטפל בהצלחה ילדים.
- ג. הכתוב בסעיף זה מעיד על חוסר הבנה בסיסי. התקינה הבינלאומית "JACIE", זאת אינה מותייחשת כהוא זה להפרדה בין מחלקות המבוגרים לילדים אלא מרחיבת בנושאים אחרים. נDIGISH, כי כהיפכא מסתバラא למחלקת השתלה בהדסה **יש אישור JACIE** לבייצוע השתלות ועובדת עם השתלים מכל העולים כאשר למחלקה ילדים אין ולא יכול להיות אישור של JACIE מכיוון שהוא ניתן מחלקות ולא למיטות השתלה בתוך מחלקה. כמו כן, יש לציין שאקרדייטציה של JACIE ניתנת



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
fax: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

אך ורק לחברים ב- EUROPEAN BONE MARROW TRANSPLANTATION ORGANISATION (EBMT) כאשר החווות הנוטש בהמטו-אונקולוגיה ילדים אינו חבר בה.

ראוי לציין, שרק ד"ר סטפנסקי, ד"ר אבני וד"ר גרייסרו מ"שרות" חברות בארגון האמור. מצ"ב **נכשפים "ה" ו-"ו"** תעודת ה- JACIE שניתנה לשירות" וכן רשותה שמית של החברים ב- EBMT.

להנחת הדסה לא הוגשה מעולם, לפי הידוע לי, "תוכנית להקמת ייחודה השתלות מתוקנת". **פרופ'** וינטראוב הגיע אמנס בקשה להגדלת כח האדם במחלקה וזאת על מנת להקל על "העומס" שבען شامل על צוותו, קיבל תשובה חיובית לבקשתו, ולדאבוני במשך 14 חודשים מיום האישור לא גיסס ولو גם רופא אחד למחלקה. לעומת ד"ר סטפנסקי באותה התקופה גישה מספר רפואי רופאים חדשים לצוותה.

הקמתי בעבר הלא כל כך רחוק מספר מרכזי מצוינות בשיבא וזאת לטובות אוכלוסיית המטופלים בישראל. לאור נסויוני, הצגתني בכתביהם לד"ר וינטראוב את התוכנית להקמת מרכז מצוינות להששתלות מוח עצם לבניין הילדים החדש. התוכנית התבססה בין היתר גם על טיפולים פורצי דרך שאינם מיושמים כירום בחדסה. לא קיבלתי מ"ר וינטראוב כל התיאחות לתוכנית המפורשת שקיבל, למרות שביקשתי עוזרתו לסייע בתכנון המפורט.

בקשר זה אזכיר כי אין מחלוקת בנושא זה. גם כירום הילדים מטופלים אך ורק על ידי צוות ילדים והמבוגרים מטופלים על ידי צוות מבוגרים.

שוב חזר על עצמו הניגון – קביעות לא נכוונות, לא מבוססות שהקשר ביניהם לבין המציגות אינו מובן. לעניין זה ראי האמור בסעיף 5 לעיל.

האמור בסעיף זה גובל בחוצאת דעתה. התשובה הינה פשוטה – לא!!!. מבחן התוצאה הינו המבחן הקובע ובעולםנו, במהלך השנהיים האחרונים מתוך כ- 35 – 37 ילדים מושתלים ("תيري מרפא" כולל ילדים מהרשויות הפלסטינאיות) רק 2 נפטרו. קביעותיו הנוספות של עוזיד שרגא, כהרجلו בקורס אין נכוונות – חצי מיליון דולר לכל השתלה? אין צורך להגיד על קביעה זווניות זאת שהעלתה על ידו ! רק כדי שצמד המילימ"ס "בע כסף" יזכיר ע"י הקוראים. רק שמאחורי צמד מילימ"ס אלה, אין לא את הכמות (7 השתלות תيري מרפא בשנה), ולא את התעריף שהוא רק 150% תעריף משרד הבריאות לישראלים רחמנא לאן.

אכן, הדסה דוגלת ומעודדת החלפת ידע וסיעור מוחות בין רופאים. גם רפואי הילדים התקשרו פעמים רבות לרופאי מחלקת המבוגרים – זהה הדבר במחלקה זו ובשאר מחלקות הדסה במטרה אחת ויחידה – הבראה החולים. יש לציין ישיבות מסוות בין הוצאות של המטו-אונקולוגיה לילדים ומחלקות השתלות שבחן נקבעה מדיניות של השתלות, כמו כן, יש לציין פניות מרובות של הרופאים מהמטו-אונקולוגיה לילדים למטולוגים של מבוגרים ומשתילי מבוגרים ע"מ לקבל עזרה בניהול וטיפול של החולים שהיו זקנים לכך.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail:zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
רחובות 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין

מנהל המרכז הרפואי הדסה

עו"ד שרגא כנראה קרא תוכנית/הסכם הבראה שונה מזו שאני מכיר. טענתו שבבסיס תוכניתה
הבראה של הדסה מורכב וمبוסס על מחלקת החשתלות: היא טענה הזוויה. שער בנפש, גרענות
 עבר של מעלה ממיליארדי ש"ח וגרענות שוטפים של מעלה מ – 200 מש"ח לשנה יcosa ע"י טיפול
 החשתלות? כאשר מדובר ב- 7 השתלות של תיيري רפואי לשנה ? לרמה כזו של דיסאינפורמציה לא
 ציפינו !

בעוד שע"ד שרגא הוואיל בטובו להזכיר את תוכנית ההבראה של הדסה אני מפנה את תשומת ליבו
 ותשומת ליבך לכך שתל איסור מכל הסכם ההבראה להפעלת השר"פ בהדסה בשעות הבוקר. כפי
 שידוע לך החל מיום כניסה לתפקיד ביום 1.2.206 הופסקה לחלוון הפעולות הפרטיות בהדסה
 בשעות הבוקר. המגמה אותה אני מוביל הינה הפוכה לכוונתו של ע"ד שרגא – הרחבת הפעולות
 הציבורית ע"ח הפעולות הפרטיות שהיתה נהוגה מימה בהדסה.

יא. הדסה אינה "אוסףת" כספים מקרים ברוסיה או אוקראינה. אם היה טורה ע"ד שרגא לברר את
 העובדות לאשרן היה מגלה כי מטופלים מרוסיה שבאלה תקוות הוריהם להצלת חייהם שם, פונים
 בזכות שמה המקצועני של ד"ר סטפנסקי להדסה ולশmachtni היא עומדת במשימה למורות המשוללים
 הרבים העומדים בפנים בתקופה זו והצליחה את חייהם של לא מעט ילדים באשר הם ללא הבדלי גזע,
 דת או מין.

יב. הנימוקים פשוטים ראשית התייחסותי בסיפה לסעיף 3 לעיל, בקצרה – לאור הצורך הקטן יחסית
 מצד אוכלוסיית ירושלים רבתי (עובדת אותה גם ע"ד שרגא מציין במכtab) אין הטענות לפתיחת
 מחלקה נוספת בירושלים. בנוסף, אינני בטוח שנכון להיום יש לשערי צדק את כל התשתיות כולל
 מעבדות, חדרים נקיים ומחלקה ייעודית (לרבבות כה אדם מקצועי) הדרוש לפתיחה מחלקה שכזו.
 אישור כפי המבוקש, גם אם יינתן יהיה כרוך בישום ארוך טוח שלא יתנו מענה מיידי לבעה
 לכארה אותה מעלה ע"ד שרגא. מה עוד שהחוצאה הרפואית תהיה התמקצעות חסר, והכלכליות
 הפסד כתוצאה מהכמות הקטנה שתתחלק בין שני בתי החולים.

יג. ראי התייחסותי בסעיף 6 לעיל. המחלוקת תמשיך ותפעל, אם זה ע"י הוצאות הקיימים שאינו פורש,
 תגבר מיידי של שני מתחמים מומחים רפואיים ילדים, בנוסף תקוותינו גם להשאר חלק מהפורשים
 ורופאים נוספים איתם הנהלת הדסה מתקדמת כדי למלא מקום הנוטשים.

יד. כפי שציינתי לעיל ישנים רפואיים שכבר נמצאים כיום בהדסה, יש מתగברים מבתי חולים אחרים, יש
 רפואיים מומחים שאמורים להקלט בחודשים הקרובים ובכל מקרה באם אגיע למסקנה שיש צורך
 בהישארות המתפתחים, יצא לפנות לבית הדין ולהשאים עד שיוחלפו.

טו. למורות קיומו של צוות רפואי לחודש יוני כפי שציינתי בעבר, אני עומד בדרכו של אף הורה באם
 רצונו להעביר את ילדו לבית חולים אחר. חלק מהם כבר עשו זאת בעורתי המלאה. יותרה מכך,
 הודיעתי לנציגי ההורים כי אעזר אישית בכל דרך אפשרית באם יחולטו לעبور לבית חולים אחר.



Kiryat Hadassah
P.O.B. 12000
Jerusalem Israel 9112001
Tel: 02-6776060
Fax: 02-6776063

E-mail: zeevr@hadassah.org.il
www.hadassah.org.il

קריית הדסה
ת"ד 12000
ירושלים 9112001
טלפון: 02-6776060
פקס: 02-6776063

Prof. Zeev Rotstein

Director General Hadassah Medical Organization

פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל המרכז הרפואי הדסה

טז. מעלה עוזי שרגא ספקולציות והשערות. אין ספק שם ימשכו הרופאים איום ויעזבו ב- 17.6.5 רופא בכיר אחד או יותר מבית חולים ציבורי אליו אלו מגבשים הסכם כבר הIOS. רופא זה יעבד בשורה מלאה חלק מהחולים בין בתיה החולים, בנוסף לפועלות מרפאתית ע"י מומחי על שיפעל מחדש זה.

יז. בשנים האחרונות השירות הפלייטיבי נתן ע"י אחות בשם רונית ויינטראוב (שות' קשר משפחתי) שהביעה את רצונה העז להמשיך בשירות זה. בנוסף, פרופ' וקסלר וד"ר ברוקס לקחו על עצמם משימה זו וכן השאלה אינה רלבנטית – השירות נתן ויינטו על ידי צוות הדסה.

יח. שירותים תרגום ניתנו ונינתנים על ידי צוות הדסה.

יט. נושא זה אינו קשור במישרין או בעקיפין להצלת חיים של המטופלים המאוימים ביום ע"י הרופאים בתוכנית נטישה. כפי שציינתי בעבר, במקרה פורמי כתבתם הגיגים שאינם קשורים לאנשים מסוימים, וכמוון לא התכווני לפגוע באיש ואף התנצלתי במידה ומישחו שיקץ עצמו לדמיות הפורים ונפגע מאמרותיו ברוח החג. לגבי טענותיו האחירות של עוזי שרגא – לא ידוע לי על כך דבר וברור שאין לי כל מעורבות בכך.

אבל, אני נשכתי את שפתוי כשראייתי את התהיפות הפוגענית של פרופ' וילק שהתחפשה לכיפה אדומה כשמהורה כיתוב של "ニツルティ מהזאב". שכונתי עצמי כי בפורס זה מותה, ושכרזות "זהירות זאב בהדסה", כיסו את כל בית החולים שכונתי עצמי שזאת הוצאה קיטור וחיבטים שלא להעלב...

בברכה,

**פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל**

העתק: ח"כ הרב יעקב ליצמן, שר הבריאות
מר משה בר סימן טוב, מנכ"ל, משרד הבריאות

נספח 3

העתק ממכtab משרד הבריאות מיום

21.5.2017



ב"ה, כ"ה באيار, התשע"ז
21 Mai 2017
מספרנו: 52069017
(בעמ"ה, ציון מספ'נו)
תיק - הדשה עין כרם

שר הבריאות
Minister of Health

לכבוד
מכובדי הנעה
פרופ' זאב רוטשטיין
מנכ"ל בית החולים הדסה

שלום רב,

הנדון: המחלקה הנטומאונקולוגית ילדיים בהדסה

לאור השינויים הצפויים במצבם כח האדם במחלקה הנטומאונקולוגית ילדים בהדסה, פועל משרד הבריאות, כפי שהצהרתי בעבר, בכל המשורדים, על מנת להבטיח כי איכות הטיפול בילדים המטופלים במחלקה לא תפגע.

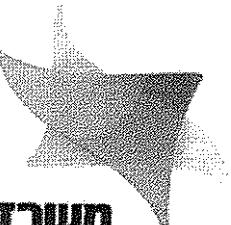
אנו נמצאים בקשר אתכם על מנת לוודא כי למרות עזיבת חלק רפואי המחלקה, ימשך הטיפול הרפואי. אנו עובדים יחד איתך ועם הנהלה ועוקבים אחר מאמיצם למציאת פתרונות איקוטיים לצורך שימירת יציבות של הפעולות במחלקה ובמרפאות. בית החולים מחויב לשימירה על הרצף הטיפול בילדים, וכפי שידוע לך אנו נהינו את בית החולים לדאגך ונמשיך וגוזנא זאת באופן שוטף.

בשותוף עם הגורמים המרכזיים במשרד, הועברו להנהלת בית החולים הנקודות מקצועיות על פיהם בית החולים ימשיך להפעיל את המחלקה מבליל פגוע באיכות וברצף הטיפול, כמופורט להלן:

אבהיר, כי על אף שבשנים האחרונות הטיפול בילדים נעשה גם במחלקות למבוגרים, ההחלטה החוד משמעית היא להפריד את המחלקה הנטומאונקולוגית לילדים מהפעולות למבוגרים באופן שיבטיח טיפול רפואי בילדים, וזאת כמופורט להלן:

1. השתלות מה עצם בילדים:

א. השתלות מה עצם בילדים יבוצעו אך ורק ע"י רופאי ילדים שהם מומחים בהנטומאונקולוגיה ילדים, ובערו הכשרה ייעודית להשתלות בילדים. המענה להשתלות יהיה על פניו כל שעות היממה, דהיינו גם בשעות התוורנות ובסופי



ב. תהיה הפרדה ברורה בתוך המחלקה (חלוקת לשתי יחידות), כולל הפרדות צוות, בין פעילות הילדים למבוגרים, לרבות הפרדה פיזית, ובטווות הארוֹן - **ההפרדה כאמור תהיה לבניין הילדים.**

ג. כפי שהיה עד כה, החזות הסיעודי יהיה בעל הכשרה בתחום המטאוונקולוגיה ובעל ניסיון בטיפול ילדים.

ד. מעטפת טיפולית ייעודית לילדים, כולל צוות חינוכי, עבודה סוציאלית ותמייכה רגשית תינתן עyi צוות עם מיומנות לטיפול ילדים. עמותות המתנדבים ימשיכו ללוות את הילדים כפי שנוהג היה במחלקה מאז ומתמיד.

ה. מעקב אחר חולמים ומבראים באשפוז יום ובמרפאה יהיה בפיקוח של צוות המשתילים ילדים.

2. המחלקה למטאוונקולוגיות ילדים:

א. הרופא האחראי במחלקה בכל עת יהיה רופא ילדים מומחה במטאוונקולוגיה ילדים, והוא יפקח על כלל הצוות הרפואי והסיעודי.

ב. בתיאום עם הנהלת בית החולים, למחלקה תינתן תוספת מיטות ותוספת כוח אדם רפואי וסיעודי על מנת להבטיח רמת טיפול ושירות נאותה.

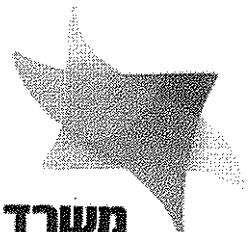
ג. בכלל, להיות ומדובר באוכלוסייה של ילדים ומשפחות המתמודדים עם מחלת קשה ו ממושכת, הנחייתנו היא לשאוף לשמירה על רצף מטופלים של צוות רפואי וסיעודי המוכר לילדים ולהמנע ככל האפשר מתחלהפה של אנשי צוות.

ד. לגבי המעטפת הטיפולית - הוצאות החינוכי, תמייקה רגשית ופעילות מתנדבים, יש לפעול לשמירה על יציבות הוצאות.

ה. הפעולות במרפאות ובאשפוז היום תהיה באחריות רופא מומחה במטאוונקולוגיות ילדים.

ו. מענה בעת תורנות ובסוף שבוע ימשך להתקיים **כפי שתיה גregor במחלקה עד כה, דהיינו כוון מומחה במטאוונקולוגיות ילדים וטורן ממחקות ילדים.**

3. טיפול ילדים שאינם תושבי ישראל (מהרשויות הפלסטיניות או תיيري רפואי) יתבצע באופן שלא יפגע במטופלים תושבי ישראל. המשרד יעקוב אחר היקף הפעולות באופן שוטף על מנת להבטיח כי לא תהיה כל פגיעה ילדים תושבי ישראל.



שר הבריאות
Minister of Health

משרד
הבריאות
לחיים בריאות יותר

4. מעבר לטיפול בבעלי חולמים אחרים:

- א. כל משפחה שתבקש לעבור למחילה אחרת, תקבל גיבוי רפואי ואדמיניסטרטיבי מלא מטעם המחלקה בהDSA, כולל העברת התיק הרפואי והכנה ומסירה של מכתב העברה מעודכן למחילה הקולטת או למשפחה, על פי דרישתה. לא יגבה תשלום בגין העברת התיק הרפואי.
- ב. במידה ויש מעבר לטיפול במחילה אחרת, ככל הנិtan, יפעל צוות המחלקה לייצור קשר עם המחלקה הקולטת לצורך מסירות פרטיים קליניים חיוניים.

5. מסירת מידע למשפחות:

- א. על בית החולים למסור לכל המשפחה הנמצאות בטיפול ובמעקב, כולל מטופלים חדשים וכלה הנמצאים במעקב עיתי, את השינויים הצפויים במצבם כח האדם, וכן להגדר מני הרופא האחראי.

אנו עוקבים אחר בית החולים ונמשיך ונסייע לך להיערך לכל תרוחיש בנוגע לרופאי המחלקה, כך שעבודת המחלקה החמטו-אונקולוגית תימשך באופן מלא, על כל חלקיה, גם אם חלק מהרופאים יפסיקו לעבוד בה, וכןシア הנחיות נוספות במידת הצורך בהמשך.

אנו מודעים לחששות של המשפחות ושל הילדים מפני התמורות הצפויות במחלקה, אולם בטוחים כי הפעולות והמאמצים של בית החולים לשמרות הרצף הטיפולי, כמו גם הרמה המקצועית הגבוהה של המחלקה ישאו פרי ומהענה למטופלים יושך להיות איכותית ובטיחותי.

אני מודה לך על כל השירות שעשית.

בכבוד רב,

הרברט עקיב ליצמן, ח"כ
שר הבריאות